

UCHWAŁA NR 43/2026

Senatu Uniwersytetu Andrzeja Frycza Modrzewskiego w Krakowie

z dnia 15 czerwca 2026 roku

w sprawie ustalenia programu studiów na kierunku

Logistyka, studia II stopnia, profil praktyczny

Działając na podstawie art. 28 ust. 1 pkt 11 ustawy z dnia 20 lipca 2018 r. – Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce (Dz. U. z 2024 r. poz. 1571 z późn. zm.), § 9 ust.2 pkt. 1 rozporządzenia Ministra Nauki i Szkolnictwa Wyższego z dnia 27 września 2018 r. w sprawie studiów (Dz.U. 2023.2787 t.j.) oraz § 8 ust. 1 pkt 12 Statutu Uniwersytetu Andrzeja Frycza Modrzewskiego w Krakowie Senat Uniwersytetu Andrzeja Frycza Modrzewskiego w Krakowie uchwala, co następuje:

§ 1

1. Senat Uniwersytetu Andrzeja Frycza Modrzewskiego w Krakowie ustala program studiów od cyklu 2026/2027 na kierunku **Logistyka, studia II stopnia, profil praktyczny**.
2. Program studiów na kierunku **Logistyka** stanowi załącznik do niniejszej uchwały.

§ 2

1. Uchwała wchodzi w życie z dniem jej podjęcia.

Przewodniczący Senatu

/ wersja podpisana do wglądu w Biurze Rektora /

dr hab. Radosław Wiśniewski, prof. UAFM

**Załącznik
do Uchwały Nr 43/2026
Senatu Uniwersytetu Andrzeja
Frycza Modrzewskiego
z dnia 15 czerwca 2026 r.**



PROGRAM STUDIÓW

LOGISTYKA

STUDIA II STOPNIA

PROFIL PRAKTYCZNY

Rok akademicki rozpoczęcia cyklu kształcenia: 2026/2027

Kraków, 2026 r.

Ogólne informacje i wskaźniki dotyczące programu studiów

Tytuł zawodowy nadawany absolwentom	Magister
Forma/formy studiów	Studia stacjonarne i niestacjonarne
Liczba semestrów konieczna do ukończenia studiów na danym poziomie kształcenia	4
Liczba punktów ECTS konieczna do ukończenia studiów na danym poziomie kształcenia	120
Łączna liczba godzin zajęć z bezpośrednim udziałem nauczycieli akademickich lub innych osób prowadzących zajęcia	Studia stacjonarne: 1628 godz. Studia niestacjonarne: 1136 godz.
Łączna liczba punktów ECTS, jaką student musi uzyskać w ramach zajęć prowadzonych z bezpośrednim udziałem nauczycieli akademickich lub innych osób prowadzących zajęcia	Studia stacjonarne: 62,4 (52%) Studia niestacjonarne: 42,7 (36%)
Procentowy udział liczby punktów ECTS dla każdej z dyscyplin, do których przyporządkowany jest kierunek w liczbie punktów ECTS koniecznej do ukończenia studiów na danym poziomie – w przypadku kierunku przyporządkowanego do więcej niż jednej dyscypliny	Nauki o zarządzaniu i jakości: 66% Ekonomia i finanse: 34%
Łączna liczba punktów ECTS przyporządkowana zajęciom kształtującym umiejętności praktyczne	77 pkt. ECTS (64%)
Liczba punktów ECTS, jaką student musi uzyskać w ramach zajęć z dziedziny nauk humanistycznych lub nauk społecznych – w przypadku kierunków studiów przyporządkowanych do dyscyplin w ramach dziedzin innych niż odpowiednio nauki humanistyczne lub nauki społeczne	5 pkt. ECTS* *) W tym za zajęcia/grupy zajęć: Kultura i etyka
Liczba punktów ECTS przyporządkowana zajęciom lub grupom zajęć do wyboru	41 pkt. ECTS (34%)
Wymiar praktyk zawodowych oraz liczba punktów ECTS, jaką student musi uzyskać w ramach tych praktyk	3 miesiące 360 godz. 12 pkt. ECTS

**Zajęcia przewidziane programem studiów
w podziale na moduły kształcenia wraz z liczbą godzin i punktów ECTS**

W podziale na moduły kształcenia wraz z liczbą godzin i punktów ECTS					
Nazwa zajęć		ECTS	Liczba godzin zajęć		
			Studia stacjonarne	Studia niestacjonarne	
I. Kształcenie ogólne					
1.	BHP	0	8	8	
2.	Język obcy	5	60	32	
3.	Kultura i etyka	5	30	16	
Razem		10	98	56	
II. Kształcenie kierunkowe					
4.	Metody statystyczne	5	60	40	
5.	Przedsiębiorczość	5	60	40	
6.	Koncepcje zarządzania	4	30	24	
7.	Zarządzanie łańcuchem dostaw	3	30	16	
8.	Ekonomia międzynarodowa	3	30	16	
9.	Marketing usług logistycznych	3	60	24	
10.	Bezpieczeństwo w logistyce	2	30	16	
11.	Rachunek kosztów działań w logistyce	4	60	32	
12.	Sztuka negocjacji	4	60	32	
13.	Ubezpieczenia w logistyce	3	30	16	
14.	Nowoczesne zarządzanie procesami biznesowymi	3	30	16	
15.	Prawo handlowe	3	30	16	
16.	Współczesna logistyka miejska	3	30	16	
17.	Logistyka akcji ratowniczych	3	30	16	
18.	Zarządzanie strategiczne	5	60	40	
19.	Zarządzanie wynagrodzeniami (DW)	2	45	24	
20.	Sztuczna inteligencja w zarządzaniu (DW)				
21.	Logistyka usług	2	30	24	
22.	Inter-organizational learning (IOL) (DW)	2	45	24	
23.	Co-governance and co-management (DW)				
24.	Informatyka w logistyce (DW)	2	30	16	
25.	Windykacja i zarządzanie należnościami (DW)				
26.	Praktyka zawodowa	12	360	360	
27.	Seminarium magisterskie	7	90	48	
Razem		80	1230	856	
III. Kształcenie specjalnościowe					
Specjalności do wyboru: TSD – transport i spedycja drogową; LMAG – logistyka magazynowania					
28.	Prawne aspekty polityki transportowej w Unii Europejskiej	TSD	4	60	40
	Wyzwania dotyczące budowy magazynów	LMAG			
29.	Warsztat pracy spedytora drogowego	TSD	4	60	40
	Projektowanie procesów magazynowych	LMAG			
30.	Transport ładunków niebezpiecznych i ponadgabarytowych	TSD	3	30	24
	Infrastruktura magazynowa i transportowa	LMAG			

31.	Modele transportu zbiorowego	TSD	3	30	24
	Rola menedżera w gospodarce magazynowej	LMAG			
32.	Zarządzanie flotą pojazdów	TSD	4	30	24
	Informatyczne systemy magazynowania	LMAG			
33.	Obsługa celna ładunków w transporcie międzynarodowym	TSD	4	30	24
	Zasady BHP w gospodarce magazynowej	LMAG			
34.	Telematyka transportu	TSD	4	30	24
	Koszty magazynowania	LMAG			
35.	Analiza kosztów w przedsiębiorstwach transportu samochodowego	TSD	4	30	24
	Logistyka zwrotna i ekologia	LMAG			
Razem			30	300	224
Ogółem w toku studiów			120	1628	1136

** W ramach kierunku studiów część punktów ECTS może być uzyskana w ramach kształcenia z wykorzystaniem metod i technik kształcenia na odległość z zachowaniem limitu, o którym mowa w §13 Rozporządzenia Ministra Nauki i Szkolnictwa Wyższego z dnia 27 września 2018 r. w sprawie studiów (Dz. U. 2018 poz. 2787).

W przypadku zajęć kształtujących umiejętności praktyczne metody i techniki kształcenia na odległość mogą być wykorzystywane pomocniczo.

Zajęcia lub grupy zajęć kształtujących umiejętności praktyczne

Nazwa zajęć lub grupy zajęć	Forma/formy zajęć	Łączna liczba godzin		Liczba punktów ECTS
		Studia stacjonarne	Studia niestacjonarne	
Język obcy	Lekt	60	32	5
Metody statystyczne	Ć/Lab	30	16	2,5
Przedsiębiorczość	Ć	30	16	2,5
Marketing usług logistycznych	Ć	30	16	1,5
Bezpieczeństwo w logistyce	K	30	16	2
Informatyka w logistyce / Windykacja i zarządzanie należnościami (DW)	Lab/K	30	16	2
Rachunek kosztów działań w logistyce	Ć	30	16	2
Sztuka negocjacji	Ć	30	16	2
Zarządzanie strategiczne	Ć	30	16	2,5
Współczesna logistyka miejska	K	30	16	3
Logistyka akcji ratowniczych	K	30	16	3
Logistyka usług	K	30	24	2
Inter-organizational learning (IOL)/ Co-governance and co-management (DW)	K	45	24	2
Seminarium magisterskie	Sem	90	48	7
Zajęcia w ramach wybranej specjalności	Ć/K	240	192	26
Praktyka zawodowa	PrZaw	360	360	12
Razem		1125	840	77

Oznaczenia: Ć – ćwiczenia, Lab – laboratoria; K – konwersatoria; Sem – seminaria; PrZaw – praktyka zawodowa

Zajęcia lub grupy zajęć do wyboru

Nazwa zajęć lub grupy zajęć	Forma/formy zajęć	Łączna liczba godzin (studia stacjonarne)	Łączna liczba godzin (studia niestacjonarne)	Liczba punktów ECTS
Język obcy	Lekt	60	32	5
Zarządzanie wynagrodzeniami (DW)	W	45	24	2
Sztuczna inteligencja w zarządzaniu (DW)				
Inter-organizational learning (IOL) (DW)	K	45	24	2
Co-governance and co-management (DW)				
Informatyka w logistyce (DW)	lab	30	16	2
Windykacja i zarządzanie należnościami (DW)	K			
Zajęcia w ramach wybranej specjalności	W/Ć/K	300	224	30
Razem		480	320	41

Oznaczenia: W – wykłady; Ć – ćwiczenia, K – konwersatoria; Sem – seminaria; PrZaw – praktyka zawodowa

EFEKTY UCZENIA SIĘ

Efekty uczenia się uwzględniają uniwersalne charakterystyki pierwszego stopnia dla poziomów 6-7 określone w ustawie z dnia 22 grudnia 2015 r. o Zintegrowanym Systemie Kwalifikacji (*Dz. U. z 2016 r., poz. 64 i 1010*) oraz charakterystyki drugiego stopnia określone w rozporządzeniu Ministra Nauki i Szkolnictwa Wyższego z dnia 14 listopada 2018 r. w sprawie charakterystyk drugiego stopnia efektów uczenia się dla kwalifikacji na poziomach 6-8 Polskiej Ramy Kwalifikacji.

Absolwent **studiów II stopnia** na kierunku **LOGISTYKA** uzyskuje kwalifikację pełną na poziomie 7 Polskiej Ramy Kwalifikacji.

Kategoria charakterystyki efektów uczenia się	Symbol kierunkowych efektów uczenia się	Po ukończeniu studiów II stopnia na kierunku L O G I S T Y K A absolwent:	Odniesienie do	
			uniwersalnych charakterystyk pierwszego stopnia PRK	charakterystyk i drugiego stopnia PRK
W ZAKRESIE WIEDZY				
WIEDZA - zakres i głębia	LOG_WG01	Zna i rozumie w pogłębionym stopniu charakter, miejsce i rolę współczesnych dyscyplin nauk społecznych, w tym ekonomii i finansów oraz dyscyplin pokrewnych, a także zachodzące między nimi wzajemne zależności oraz stosowane w nich metody wnioskowania przydatne w praktyce zawodowej logistyka.	P7U_W	P7S_WG
	LOG_WG02	Posiada w pogłębionym stopniu wiedzę na temat strategii przedsiębiorstw, w tym strategii logistycznych stosowanych w skali lokalnej i globalnej.	P7U_W	P7S_WG
	LOG_WG03	Posiada w pogłębionym stopniu wiedzę na temat nowoczesnych technologii stosowanych w logistyce, m.in. takich jak systemy automatyzacji, Internet Rzeczy, sztuczna inteligencja.	P7U_W	P7S_WG
	LOG_WG04	Posiada w pogłębionym stopniu wiedzę na temat narzędzi informatycznych niezbędnych do podejmowania decyzji dotyczących optymalnej alokacji zasobów w organizacji.	P7U_W	P7S_WG
	LOG_WG05	Posiada w pogłębionym stopniu wiedzę na temat międzynarodowych regulacji i umów handlowych związanych z logistyką.	P7U_W	P7S_WG
	LOG_WG06	W pogłębionym stopniu posiada wiedzę na temat aspektów finansowych związanych z funkcjonowaniem łańcuchów dostaw, a także rozliczaniem i analizą kosztów działań logistycznych.	P7U_W	P7S_WG
	LOG_WG07	W pogłębionym stopniu posiada wiedzę na temat roli przedsiębiorstw świadczących usługi logistyczne oraz wzajemnych relacji występujących pomiędzy nimi.	P7U_W	P7S_WG

	LOG_WG08	W pogłębionym stopniu posiada wiedzę na temat wyzwań związanych z bezpieczeństwem procesów logistycznych i infrastruktury logistycznej.	P7U_W	P7S_WG
	LOG_WG09	W pogłębionym stopniu posiada wiedzę na temat innowacji, zrównoważonego rozwoju i praktyk logistycznych, które przyczyniają się do efektywności energetycznej i minimalizacji negatywnego wpływu na środowisko naturalne.	P7U_W	P7S_WG
	LOG_WG10	Posiada w pogłębionym stopniu uporządkowaną i podbudowaną teoretycznie wiedzę obejmującą kluczowe zagadnienia z zakresu zarządzania łańcuchem dostaw oraz wiedzę obejmującą wybrane zagadnienia dotyczące specyfiki wyzwań logistycznych w różnych typach organizacji umożliwiającą jej zastosowanie praktyczne na stanowisku specjalisty do spraw logistyki.	P7U_W	P7S_WG
	LOG_WG11	Zna i rozumie w pogłębionym stopniu metody i teorie wyjaśniające zależności pomiędzy zarządzaniem łańcuchem dostaw a innymi obszarami działalności organizacji.	P7U_W	P7S_WG
WIEDZA - kontekst	LOG_WK01	Zna i rozumie w pogłębionym stopniu uwarunkowania i zasady etyczne obowiązujące podczas wykonywania czynności zawodowych w zakresie logistyki.	P7U_W	P7S_WK
	LOG_WK02	Zna i rozumie w pogłębionym stopniu fundamentalne dylematy współczesnej cywilizacji oraz zadania logistyki w ich opisie, wyjaśnianiu i rozwiązywaniu.	P7U_W	P7S_WK
	LOG_WK03	Zna i rozumie w pogłębionym stopniu społeczne, ekonomiczne, prawne i etyczne uwarunkowania oraz konsekwencje wykonywania roli zawodowej w zakresie logistyki oraz wynikające z tego konsekwencje.	P7U_W	P7S_WK
	LOG_WK04	Zna i rozumie w pogłębionym stopniu zasady tworzenia i rozwoju różnych form przedsiębiorczości, struktur organizacyjnych oraz rozumie ekonomiczne, finansowe, prawne i społeczne uwarunkowania tych procesów, a także realizowane w nich funkcje kierownicze.	P7U_W	P7S_WK
	LOG_WK05	Zna w pogłębionym stopniu zasady i zakres ochrony własności przemysłowej i intelektualnej oraz prawa autorskiego	P7U_W	P7S_WK
W ZAKRESIE UMIEJĘTNOŚCI				
UMIEJĘTNOŚCI – wykorzystanie wiedzy	LOG_UW01	Potrafi właściwie dobierać źródła i informacje z nich pochodzące, dokonywać oceny, krytycznej analizy, syntezy, twórczej interpretacji i prezentacji tych informacji w celu rozwiązania w praktyce nietypowych problemów z zakresu logistyki oraz innowacyjnego wykonywania zadań w nieprzewidywalnych warunkach.	P7U_U	P7S_UW
	LOG_UW02	Potrafi dobierać i stosować właściwe metody i narzędzia, w tym zaawansowane techniki informacyjno-komunikacyjne, w celu rozwiązania nietypowych problemów z zakresu logistyki oraz innowacyjnego wykonywania zadań zawodowych w nieprzewidywalnych warunkach.	P7U_U	P7S_UW
	LOG_UW03	Potrafi przystosowywać istniejące lub opracowywać nowe metody i narzędzia w celu rozwiązania nietypowych problemów z zakresu logistyki oraz innowacyjnego wykonywania zadań praktycznych w nieprzewidywalnych warunkach.	P7U_U	P7S_UW
	LOG_UW04	Potrafi wykorzystać posiadaną wiedzę, aby formułować i rozwiązywać złożone problemy oraz wykonywać zadania o wysokim stopniu trudności, typowe dla zaawansowanej działalności zawodowej związanej z logistyką.	P7U_U	P7S_UW
	LOG_UW05	Potrafi zaplanować i zrealizować proces diagnostyczno-badawczy mający na celu testowanie hipotez związanych ze złożonymi i nietypowymi problemami wdrożeniowymi z zakresu logistyki.	P7U_U	P7S_UW

	LOG_UW06	Potrafi identyfikować specyficzne potrzeby logistyczne poszczególnych sektorów i proponować odpowiednie rozwiązania, dostosowane do ich wymagań i warunków działania.	P7U_U	P7S_UW
	LOG_UW07	Potrafi analizować sytuacje, oceniać różne scenariusze, uwzględniać zmienne czynniki i podejmować szybkie i trafne decyzje w warunkach dynamicznego i niepewnego środowiska logistycznego.	P7U_U	P7S_UW
	LOG_UW08	Posiada umiejętność projektowania i doskonalenia procesów logistycznych w organizacjach, uwzględniając optymalizację przepływu materiałów, informacji i usług w łańcuchu dostaw.	P7U_U	P7S_UW
UMIEJĘTNOŚCI – komunikowanie się	LOG_UK01	Potrafi komunikować się z użyciem specjalistycznej terminologii z zakresu ekonomii i logistyki (także w języku obcym) ze zróżnicowanymi kręgami odbiorców.	P7U_U	P7S_UK
	LOG_UK02	Potrafi poprowadzić debatę, także w języku obcym, umożliwiającą jej uczestnikom przedstawienie, ocenę i dyskusję różnych opinii i stanowisk dotyczących zagadnień z zakresu logistyki.	P7U_U	P7S_UK
	LOG_UK03	Potrafi posługiwać się językiem obcym na poziomie B2+ Europejskiego Systemu Opisu Kształcenia Językowego oraz specjalistyczną terminologią z zakresu ekonomii i logistyki.	P7U_U	P7S_UK
UMIEJĘT- NOŚCI – organizacja pracy	LOG_UO01	Potrafi współdziałać z innymi osobami w ramach prac zespołów zadaniowych, badawczych i projektowych powołanych do rozwiązywania złożonych problemów z zakresu logistyki oraz jest przygotowany do kierowania pracami tych zespołów.	P7U_U	P7S_UO
UMIEJĘT- NOŚCI – uczenie się	LOG_UU01	Potrafi samodzielnie planować i realizować własny rozwój osobisty i zawodowy poprzez ciągłe uczenie się i pogłębianie posiadanej wiedzy oraz kompetencji zawodowych przez całe życie oraz potrafi ukierunkować innych w tym zakresie.	P7U_U	P7S_UU
W ZAKRESIE KOMPETENCJI SPOŁECZNYCH				
KOMPETENCJE – oceny – krytyczne podejście	LOG_KK01	Jest gotów do krytycznej oceny posiadanej wiedzy, odbieranych treści i wiarygodności informacji otrzymywanych z różnych źródeł niezbędnych w pracy logistyka.	P7U_K	P7S_KK
	LOG_KK02	Jest gotowy do uznania znaczenia wiedzy naukowej z dziedziny nauk społecznych, a także technicznych i przyrodniczych w rozwiązywaniu problemów o charakterze teoretycznym i praktycznym, pojawiających się w trakcie działalności zawodowej logistyka.	P7U_K	P7S_KK
	LOG_KK03	Potrafi krytycznie ocenić granice swoich kompetencji zawodowych i rozumie potrzebę zasięgania opinii innych ekspertów w przypadku trudności z samodzielnym rozwiązywaniem problemów z zakresu logistyki.	P7U_K	P7S_KK
	LOG_KK04	Jest gotowy dzielić się wiedzą z zakresu logistyki, uzasadniać własne poglądy dotyczące problemów społeczno-gospodarczych i ustosunkowywać się do poglądów innych osób.	P7U_K	P7S_KK

KOMPETENCJE - odpowiedzialność	LOG_KO01	Ujawnia wysoką odpowiedzialność za wypełnianie zobowiązań społecznych wynikających z działalności zawodowej, w tym jest gotowy do inspirowania i organizowania różnorodnych projektów gospodarczych na rzecz środowiska społecznego z uwzględnieniem różnych aspektów z zakresu logistyki.	P7U_K	P7S_KO
	LOG_KO02	Jest gotowy inicjować różnorodne działania o charakterze społeczno-gospodarczym zorientowane na interes publiczny, promować w działalności zawodowej rozwiązania prospołeczne.	P7U_K	P7S_KO
	LOG_KO03	Jest gotów myśleć i działać w swojej pracy zawodowej w sposób etyczny i przedsiębiorczy.	P7U_K	P7S_KO
KOMPETENCJE - rola zawodowa	LOG_KR01	Jest gotów do odpowiedzialnego pełnienia roli zawodowej logistyka z uwzględnieniem zmieniających się potrzeb społecznych poprzez rozwijanie dorobku zawodu logistyka i podtrzymywanie etosu tego zawodu.	P7U_K	P7S_KR
	LOG_KR02	Jest gotów do odpowiedzialnego pełnienia roli zawodowej logistyka z uwzględnieniem zmieniających się potrzeb społecznych poprzez przestrzeganie i rozwijanie zasad etyki zawodowej oraz działania na rzecz przestrzegania tych zasad.	P7U_K	P7S_KR

Zajęcia lub grupy zajęć, niezależnie od formy ich prowadzenia, wraz z przypisaniem do nich efektów uczenia się i treści programowych zapewniających uzyskanie tych efektów oraz liczby punktów ECTS

1. KSZTAŁCENIE OGÓLNE		
Kierunkowe efekty uczenia się	BHP	ECTS: 0
	Definicja i istota bezpieczeństwa i higieny pracy. Podstawowe akty prawne z zakresu BHP (Kodeks Pracy, Rozporządzenie w sprawie BHP na uczelniach, Ustawa o Ochronie Przeciwpożarowej, Rozporządzenie w sprawie ogólnych przepisów BHP, Rozporządzenie w sprawie szkolenia z zakresu BHP, Rozporządzenie w sprawie warunków technicznych, jakim powinny odpowiadać budynki i ich usytuowanie). Instytucje pełniące nadzór nad przestrzeganiem przepisów BHP. Obowiązki i uprawnienia rektora w zakresie przestrzegania zasad BHP na uczelni. Ogólne zasady BHP obowiązujące na terenie uczelni. Ogólne zasady dotyczące budynków, pomieszczeń, maszyn i urządzeń oraz wymagania, jakie powinny spełniać. Zasady wyposażenia budynków/pomieszczeń w sprzęt gaśniczy, apteczki. Zasady poruszania się w ciągach komunikacyjnych. Definicja czynników szkodliwych oraz działania optymalizujące działania czynników. Zagrożenia wypadkowe, rodzaje wypadków. Przyczyny wypadków. Podstawowe zasady ochrony przeciwpożarowej. Akty prawne w zakresie PPOŻ. Zapobieganie zagrożeniom pożarowym. Zasady postępowania w przypadku wystąpienia zagrożenia pożaru. Zasady posługiwania się sprzętem gaśniczym. Rodzaje gaśnic. Procedury ewakuacyjne. Stosowane znaki ewakuacji. Znaki bezpieczeństwa stosowane w ochronie przeciwpożarowej. Postępowanie w razie wypadku. Przepisy regulujące obowiązek udzielenia pierwszej pomocy poszkodowanemu. Podstawowe zabiegi resuscytacyjne. Pozycja boczna ustalona. Opatrywanie zranień, złamań, zwichnięć, oparzeń. Postępowanie w przypadku porażenia prądem elektrycznym. Postępowanie w przypadku zatrucia.	
Kierunkowe efekty uczenia się	Język obcy – język angielski (DW)	ECTS: 5
LOG_WG01 LOG_UK01 LOG_UK02 LOG_UK03 LOG_UU01	Liczba godzin poświęcona poszczególnym sprawnościom, umiejętnościom i podsystemom języka oraz poszczególnym aktywnościom będzie uzależniona od indywidualnych potrzeb grupy. W trakcie lektoratu studenci będą poznawać terminologię specjalistyczną zgodną z kierunkiem studiów i doskonalić umiejętności w zakresie czterech sprawności językowych (słuchanie, mówienie, czytanie, pisanie) na poziomie wykraczającym ponad B2 wg Europejskiego Systemu Opisu Kształcenia Językowego (ESOKJ). Język obcy I 1. Doskonalenie umiejętności czytania autentycznych tekstów o tematyce specjalistycznej z zakresu studiowanej dziedziny. 2. Ustna prezentacja artykułów o tematyce fachowej opracowanych przez studentów. 3. Praca ze słownictwem specjalistycznym na podstawie opracowanych artykułów o tematyce specjalistycznej. Język obcy II 1. Wprowadzenie do zasad tworzenia i przedstawiania skutecznych prezentacji w języku obcym. 2. Przygotowanie i przedstawianie własnych prezentacji studenckich dotyczących tematów specjalistycznych. Ewaluacja prezentacji (ocena koleżeńska i ocena nauczycielska) i dyskusja. 3. Praca z wybranym z prezentacji studenckich słownictwem specjalistycznym.	
Kierunkowe efekty uczenia się	Język obcy – język niemiecki (DW)	ECTS: 5
LOG_WG01 LOG_UK01 LOG_UK02 LOG_UK03 LOG_UU01	Liczba godzin poświęcona poszczególnym sprawnościom, umiejętnościom i podsystemom języka oraz poszczególnym aktywnościom będzie uzależniona od indywidualnych potrzeb grupy. W trakcie lektoratu studenci będą poznawać terminologię specjalistyczną zgodną z kierunkiem studiów i doskonalić umiejętności w zakresie czterech sprawności językowych (słuchanie, mówienie, czytanie, pisanie) na poziomie wykraczającym ponad B2 wg Europejskiego Systemu Opisu Kształcenia Językowego (ESOKJ). Język obcy I 1. Doskonalenie umiejętności czytania autentycznych tekstów o tematyce specjalistycznej z zakresu studiowanej dziedziny. 2. Ustna prezentacja artykułów o tematyce fachowej opracowanych przez studentów.	

	3. Praca ze słownictwem specjalistycznym na podstawie opracowanych artykułów o tematyce specjalistycznej. Język obcy II 1. Wprowadzenie do zasad tworzenia i przedstawiania skutecznych prezentacji w języku obcym. 2. Przygotowanie i przedstawianie własnych prezentacji studenckich dotyczących tematów specjalistycznych. Ewaluacja prezentacji (ocena koleżeńska i ocena nauczycielska) i dyskusja. 3. Praca z wybranym z prezentacji studenckich słownictwem specjalistycznym.	
Kierunkowe efekty uczenia się	Kultura i etyka	ECTS: 5
LOG_WG01 LOG_WK01 LOG_WK02 LOG_WK03 LOG_KK02 LOG_KO03	Różne rozumienia kultury. Cywilizacje jako kultury. Cywilizacje: bramińska, żydowska, chińska, turańska, bizantyjska, łacińska, islamska, buddyjska i inne. Kultura duchowa i jej typy. Kultury religijne i ich przesłania. Kultura antropogenu. Kultura fizyczna. Kultura materialna i techniczna. Kultura polityczna i rządzenia. Kultura wojskowa i organizacji. Kultury współczesne i międzykulturowość. Istota etyki i moralności. Inspiracje filozoficzne etyki (Tales z Miletu, Pitagoras, sofisci, Sokrates, Platon, hedonizm grecki, szkoła cynicka, etyka umiaru Arystotelesa, stoicyzm). Inspiracje filozoficzne ze starożytnych Chin w etyce (taoizm, konfucjanizm, starochińskie wyznaczniki moralne). Era nowożytna w etyce (utilitaryzm, relatywizm, etyka sytuacyjna, deontologia, egzystencjalizm, personalizm chrześcijański, liberalizm, ordoliberalizm, socjaldemokratyzm, postmodernizm). Elementy aksjologii. Najważniejsze i najszerze normy etyczne. Etyka i dobre obyczaje. Zawodowe kodeksy etyczne. Etyka badań naukowych.	
2. KSZTAŁCENIE KIERUNKOWE		
Kierunkowe efekty uczenia się	Metody statystyczne	ECTS: 5
LOG_WG01 LOG_WG04 LOG_UW01 LOG_UW02 LOG_UW04 LOG_UW05 LOG_UW07 LOG_KK01	Podstawy statystyki opisowej oraz rachunku prawdopodobieństwa, w tym zmienne losowe, ich rozkłady oraz podstawowe parametry statystyczne. Elementy wnioskowania statystycznego: estymacja punktowa i przedziałowa, przedziały ufności oraz weryfikacja hipotez statystycznych. Analiza zależności między zmiennymi. Wybrane metody analizy wielowymiarowej oraz zastosowania metod statystycznych w analizie danych społeczno-ekonomicznych z wykorzystaniem arkusza kalkulacyjnego i specjalistycznych programów statystycznych.	
Kierunkowe efekty uczenia się	Przedsiębiorczość	ECTS: 5
LOG_WG01 LOG_WK04 LOG_WK05 LOG_UW04 LOG_UW07 LOG_KK02 LOG_KO03	Pojęcie i istota przedsiębiorczości. Wielowymiarowość zjawiska przedsiębiorczości. Przedsiębiorczość w ujęciu normatywnym, funkcjonalnym i opisowym. Przedsiębiorczość jako zespół cech człowieka. Przedsiębiorca i przedsiębiorstwo. Koncepcje przedsiębiorcy w teorii organizacji i zarządzania. Funkcje przedsiębiorcy. Uwarunkowania rozwoju przedsiębiorczości, egzo- i endogeniczne. Motywy uruchamiania nowych przedsięwzięć, przedsiębiorczy styl prowadzenia działalności. Małe i średnie firmy. Cykl życia przedsiębiorstwa, ewolucja małej firmy. Przejawy przedsiębiorczych zachowań. Prezentacja działań przedsiębiorczych. Instytucje wspierające przedsiębiorczość. Instytucje finansujące przedsiębiorczość. Rozwój przedsiębiorczości w Polsce. Stan sektora MSP w Polsce. Planowanie wstępnej koncepcji biznesu. Opracowanie projektu grupowego. Proces rejestracji działalności gospodarczej i wykorzystanie systemu CEiDG przez przedsiębiorców. Prowadzenie działalności gospodarczej. Wprowadzanie zmian w firmie. Ewaluacja projektów w ramach zespołowej pracy studentów.	
Kierunkowe efekty uczenia się	Koncepcje zarządzania	ECTS: 4
LOG_WG01 LOG_WK04 LOG_UW01 LOG_KK02 LOG_KK04 LOG_KR02	Miejsce i istota koncepcji zarządzania w nauce zarządzania. Klasyczne koncepcje zarządzania. Sytuacyjne koncepcje zarządzania. Zarządzanie procesowe i jego współczesne narzędzia. Zarządzanie jakością i rozwój jego narzędzi. Zarządzanie projektami i jego odmiany. Eklektyczne koncepcje zarządzania czyli zarządzanie przez ...Wybrane zagadnienia koncepcji zarządzania: omówienie poszczególnych koncepcji zarządzania - reengineering, benchmarking, outsourcing, lean management, time based management, organizacje oparte na wiedzy, wewnętrzna konkurencja i kształtowanie jakości, koła jakości, metodyka myślenia sieciowego, organizacje fraktalne, organizacje wirtualne, zwinne, turkusowe.	

Kierunkowe efekty uczenia się	Zarządzanie łańcuchem dostaw	ECTS: 3
LOG_WG02 LOG_WG07 LOG_WG10 LOG_UW01 LOG_UW07 LOG_KK04 LOG_KR01	Łańcuch dostaw – podstawowe pojęcia i zależności: istota i zakres zarządzania łańcuchem dostaw, struktura i konfiguracja łańcucha dostaw, jego sieciowy charakter oraz uwarunkowania rozwoju współczesnych systemów logistycznych. Strategie i projektowanie łańcucha dostaw: poziomy integracji uczestników łańcucha, zasady współpracy z dostawcami i odbiorcami, strategię obsługi klienta, znaczenie koordynacji przepływów materiałów, informacji i usług, a także rola nowoczesnych technologii informacyjno-komunikacyjnych w zarządzaniu łańcuchem dostaw. Tworzenie wartości i ocena efektywności łańcucha dostaw: koncepcja wartości w łańcuchu dostaw, mierniki sprawności i efektywności, podstawy benchmarkingu oraz analiza porównawcza rozwiązań stosowanych w przedsiębiorstwach. Zarządzanie łańcuchami dostaw w ujęciu międzynarodowym: funkcjonowanie i kierunki rozwoju łańcuchów dostaw w krajach Unii Europejskiej oraz w wybranych systemach gospodarczych, w tym znaczenie współpracy międzyorganizacyjnej i integracji globalnych sieci dostaw. Zastosowanie koncepcji zarządzania łańcuchem dostaw w praktyce: analiza wybranych studiów przypadku obejmujących różne branże i modele działalności, identyfikacja problemów oraz ocena stosowanych rozwiązań logistycznych.	
Kierunkowe efekty uczenia się	Ekonomia międzynarodowa	ECTS: 3
LOG_WG05 LOG_UW01 LOG_WK02 LOG_KK02	Pojęcie i zakres ekonomii międzynarodowej oraz znaczenie handlu międzynarodowego we współczesnej gospodarce. Klasyczne i współczesne teorie handlu międzynarodowego oraz ich zastosowanie w analizie przepływów towarów i czynników produkcji. Polityka handlowa państw: instrumenty regulacji wymiany międzynarodowej (cła, bariery pozataryfowe), relacje między wolnym handlem a protekcyjnizmem oraz ich skutki dla gospodarek narodowych i przedsiębiorstw. Międzynarodowe stosunki finansowe: podstawy funkcjonowania rynku walutowego, kurs walutowy i jego determinanta, bilans płatniczy oraz znaczenie międzynarodowego systemu walutowego. Współczesne procesy gospodarki światowej: globalizacja, rozwój gospodarczy krajów, międzynarodowe przepływy kapitału i pracy oraz wyzwania związane z kryzysami gospodarczymi. Analiza wybranych problemów gospodarki światowej oraz ich wpływu na działalność przedsiębiorstw funkcjonujących w warunkach międzynarodowych.	
Kierunkowe efekty uczenia się	Marketing usług logistycznych	ECTS: 3
LOG_WG07 LOG_WG10 LOG_UW01 LOG_UW04 LOG_UW06 LOG_UW07 LOG_KO03 LOG_KK04	Istota i specyfika usług logistycznych oraz ich rola we współczesnej gospodarce. Charakterystyka rynku usług logistycznych, jego uczestników oraz uwarunkowań funkcjonowania przedsiębiorstw logistycznych. Zachowania nabywców usług logistycznych oraz proces podejmowania decyzji zakupowych. Segmentacja rynku i pozycjonowanie usług logistycznych. Instrumenty marketingowe w usługach logistycznych (koncepcja marketing-mix): kształtowanie oferty usługi logistycznej, polityka cenowa, dystrybucja usług oraz komunikacja marketingowa. Specyfika zarządzania personelem oraz znaczenie procesu świadczenia usług i jakości obsługi klienta. Kształtowanie relacji z klientem oraz logistyka obsługi klienta jako element budowania przewagi konkurencyjnej. Projektowanie i ocena oferty usług logistycznych z uwzględnieniem potrzeb klientów oraz warunków rynkowych. Współczesne kierunki rozwoju marketingu usług logistycznych, w tym zastosowanie nowych technologii oraz rozwój relacji w łańcuchach dostaw. Analiza oraz interpretacja wybranych przykładów i rozwiązań stosowanych w praktyce gospodarczej.	
Kierunkowe efekty uczenia się	Bezpieczeństwo w logistyce	ECTS: 2
LOG_WG08 LOG_WG10 LOG_UW07 LOG_KO01	Istota i znaczenie bezpieczeństwa w procesach logistycznych oraz identyfikacja głównych zagrożeń występujących w łańcuchach dostaw. Analiza ryzyka w logistyce oraz podstawowe metody jego oceny i ograniczania. Bezpieczeństwo infrastruktury i procesów logistycznych: ochrona magazynów, centrów dystrybucji i transportu, zabezpieczenie ładunków oraz zastosowanie systemów monitoringu i kontroli. Bezpieczeństwo informacyjne w logistyce: ochrona danych i systemów informatycznych wspierających procesy logistyczne, podstawowe zagrożenia cyberbezpieczeństwa. Zarządzanie bezpieczeństwem w transporcie i dystrybucji: identyfikacja zagrożeń, metody zapobiegania oraz monitorowanie procesów logistycznych.	

	Zarządzanie sytuacjami zakłóceń i kryzysów w logistyce: zasady postępowania w sytuacjach nadzwyczajnych oraz zapewnienie ciągłości działania procesów logistycznych. Podstawowe regulacje i standardy bezpieczeństwa w logistyce oraz ich znaczenie w działalności przedsiębiorstw. Analiza wybranych przykładów i przypadków praktycznych.	
Kierunkowe efekty uczenia się	Rachunek kosztów działań w logistyce	ECTS: 4
LOG_WG06 LOG_WG11 LOG_UW01 LOG_UW02 LOG_UW04 LOG_UW05 LOG_UW07 LOG_KK02 LOG_KO03	Podstawy rachunku kosztów w logistyce: pojęcie i klasyfikacja kosztów, specyfika kosztów logistycznych oraz ich znaczenie w funkcjonowaniu przedsiębiorstw. Istota i zadania rachunku kosztów działań w logistyce oraz jego rola w procesie podejmowania decyzji zarządczych. Struktura i elementy systemów rachunku kosztów w przedsiębiorstwie. Metody rachunku kosztów stosowane w logistyce, w tym rachunek kosztów działań (ABC), rachunek kosztów sterowany czasem, rachunek kosztów cyklu życia produktu oraz wybrane współczesne koncepcje zarządzania kosztami. Analiza i interpretacja kosztów logistycznych: identyfikacja źródeł kosztów, ocena efektywności procesów logistycznych oraz wykorzystanie informacji kosztowej w podejmowaniu decyzji. Zastosowanie rachunku kosztów w zarządzaniu procesami logistycznymi: optymalizacja kosztów, podejmowanie decyzji operacyjnych i strategicznych oraz zarządzanie rentownością działań logistycznych. Wykorzystanie systemów informatycznych oraz narzędzi wspomagających analizę kosztów w logistyce. Analiza wybranych przykładów i przypadków praktycznych.	
Kierunkowe efekty uczenia się	Sztuka negocjacji	ECTS: 4
LOG_WG01 LOG_WK02 LOG_UW01 LOG_UW04 LOG_UW07 LOG_KK03 LOG_KK04 LOG_KO03 LOG_KR02	Istota i znaczenie negocjacji w działalności gospodarczej, w szczególności w obszarze logistyki. Rodzaje negocjacji oraz ich etapy, strategie i style negocjacyjne. Techniki argumentacji i wywierania wpływu w procesie negocjacji. Mechanizmy psychologiczne wykorzystywane w negocjacjach oraz sposoby rozpoznawania i przeciwdziałania manipulacjom. Proces przygotowania negocjacji: określanie celów, analiza interesów stron, gromadzenie informacji oraz planowanie przebiegu negocjacji. Prowadzenie negocjacji: komunikacja interpersonalna, zadawanie pytań, aktywne słuchanie, zarządzanie emocjami oraz podejmowanie decyzji w trakcie negocjacji. Rozwiązywanie konfliktów i sytuacji trudnych w negocjacjach, strategie radzenia sobie ze stresem oraz budowanie relacji z partnerami biznesowymi. Ocena przebiegu i rezultatów negocjacji oraz doskonalenie kompetencji negocjacyjnych na podstawie analizy wybranych przypadków i symulacji sytuacji negocjacyjnych.	
Kierunkowe efekty uczenia się	Ubezpieczenia w logistyce	ECTS: 3
LOG_WG05 LOG_WG08 LOG_WG10 LOG_UW01 LOG_KK01 LOG_KR02	Istota i funkcje ubezpieczeń w działalności gospodarczej, ze szczególnym uwzględnieniem logistyki i transportu. Podstawy odpowiedzialności odszkodowawczej oraz jej znaczenie w procesach logistycznych. Umowy transportowe i logistyczne: charakterystyka umowy przewozu, spedycji, składu oraz usług logistycznych, zakres obowiązków i odpowiedzialności poszczególnych uczestników procesów logistycznych. Rodzaje ubezpieczeń w logistyce: ubezpieczenia odpowiedzialności cywilnej (OC przewoźnika, spedytora, działalności gospodarczej), ubezpieczenia mienia oraz ubezpieczenia ładunków w transporcie (cargo). Zasady zawierania umów ubezpieczenia, prawa i obowiązki stron oraz czynniki wpływające na zakres ochrony ubezpieczeniowej i wysokość odszkodowania. Zarządzanie ryzykiem w logistyce z wykorzystaniem ubezpieczeń, identyfikacja i ocena ryzyka oraz dobór odpowiednich instrumentów zabezpieczających działalność przedsiębiorstw logistycznych. Analiza wybranych przypadków zdarzeń ubezpieczeniowych w logistyce, w tym problemów związanych z odpowiedzialnością, dochodzeniem roszczeń oraz interpretacją zapisów umownych.	
Kierunkowe efekty uczenia się	Nowoczesne zarządzanie procesami biznesowymi	ECTS: 3
LOG_WG04 LOG_WG09 LOG_WG11 LOG_UW01 LOG_UW03 LOG_UW08	Istota i znaczenie zarządzania procesami biznesowymi (BPM) we współczesnych organizacjach oraz rola podejścia procesowego w zwiększaniu efektywności i konkurencyjności przedsiębiorstw. Metody i koncepcje zarządzania procesami biznesowymi, w tym BPMN, Lean Management, Six Sigma, Agile oraz Design Thinking, ze szczególnym uwzględnieniem ich zastosowania w analizie i doskonaleniu procesów organizacyjnych.	

LOG_KK02 LOG_KK04	Analiza i modelowanie procesów biznesowych oraz identyfikacja możliwości ich usprawniania. Znaczenie podejścia procesowego w integracji działań organizacji i koordynacji procesów. Ocena i doskonalenie procesów biznesowych oraz znaczenie ciągłego doskonalenia (continuous improvement) i zarządzania zmianą w organizacjach. Rola technologii informatycznych w zarządzaniu procesami biznesowymi oraz znaczenie cyfryzacji i transformacji cyfrowej dla funkcjonowania organizacji. Analiza i interpretacja wybranych przykładów zastosowania nowoczesnych koncepcji zarządzania procesami w praktyce gospodarczej.	
Kierunkowe efekty uczenia się	Prawo handlowe	ECTS: 4
LOG_WG01 LOG_WG05 LOG_WK02 LOG_WK05 LOG_UW01 LOG_KK02 LOG_KK04 LOG_KR02	Pojęcie i zakres prawa handlowego oraz jego znaczenie w działalności gospodarczej. Podstawowe zasady i instytucje prawa handlowego. Podmioty prawa handlowego oraz formy organizacyjno-prawne działalności gospodarczej, w tym przedsiębiorcy będący osobami fizycznymi i prawnymi oraz podstawowe zasady funkcjonowania spółek handlowych. Umowy handlowe wykorzystywane w obrocie gospodarczym (w szczególności umowy sprzedaży, dystrybucji, agencyjne i inne umowy związane z działalnością przedsiębiorstw) oraz zakres odpowiedzialności stron i zasady realizacji zobowiązań. Podstawy prawa konkurencji oraz zasady uczciwej konkurencji w działalności gospodarczej. Odpowiedzialność w obrocie gospodarczym, w tym odpowiedzialność kontraktowa i deliktowa, a także podstawowe zagadnienia prawa upadłościowego i restrukturyzacyjnego. Wybrane elementy prawa handlowego w kontekście działalności międzynarodowej oraz podstawy regulacji dotyczących ochrony danych i funkcjonowania gospodarki cyfrowej. Analiza wybranych przypadków praktycznych związanych z działalnością przedsiębiorstw.	
Kierunkowe efekty uczenia się	Zarządzanie strategiczne	ECTS: 5
LOG_WG01 LOG_WG02 LOG_WK04 LOG_UW01 LOG_UW04 LOG_UW07 LOG_KK02 LOG_KK03 LOG_KK04	Istota i znaczenie zarządzania strategicznego w funkcjonowaniu współczesnych organizacji. Pojęcie strategii, jej rola w rozwoju przedsiębiorstwa oraz etapy procesu zarządzania strategicznego. Analiza otoczenia organizacji: analiza makro- i mikrootoczenia, identyfikacja czynników wpływających na działalność przedsiębiorstwa oraz ocena jego pozycji konkurencyjnej (m.in. model pięciu sił Portera, analiza zasobów i kompetencji). Formułowanie strategii: określanie misji i wizji, wyznaczanie celów strategicznych oraz wybór odpowiednich opcji strategicznych z wykorzystaniem wybranych metod analizy strategicznej (np. SWOT, metody portfelowe, benchmarking strategiczny). Wdrażanie strategii: przekształcanie założeń strategicznych w działania operacyjne, znaczenie struktury organizacyjnej, kultury organizacyjnej oraz systemu kontroli strategicznej. Ocena i kontrola strategii: monitorowanie realizacji strategii, analiza wyników oraz dostosowywanie strategii do zmieniających się warunków otoczenia. Analiza wybranych przypadków decyzji strategicznych przedsiębiorstw oraz ocena ich skuteczności w różnych warunkach rynkowych.	
Kierunkowe efekty uczenia się	Współczesna logistyka miejska	ECTS: 3
LOG_WG09 LOG_WG10 LOG_WK02 LOG_UW01 LOG_UW07 LOG_KK04 LOG_KO01	Istota i znaczenie logistyki miejskiej w funkcjonowaniu współczesnych miast. Rola systemów logistycznych w kształtowaniu jakości życia mieszkańców oraz efektywności transportu i dystrybucji w obszarach zurbanizowanych. Uwarunkowania rozwoju logistyki miejskiej: czynniki społeczne, ekonomiczne i środowiskowe wpływające na organizację procesów logistycznych w miastach. Problemy i wyzwania logistyki miejskiej, w tym kongestia transportowa, zanieczyszczenie środowiska, hałas oraz konflikt interesów pomiędzy uczestnikami przestrzeni miejskiej. Rozwiązania i koncepcje stosowane w logistyce miejskiej: organizacja dostaw w miastach, centra dystrybucji miejskiej, strefy ograniczonego ruchu, zrównoważony transport oraz wykorzystanie nowoczesnych technologii w zarządzaniu przepływami w obszarach zurbanizowanych. Zrównoważony rozwój w logistyce miejskiej: równoważenie potrzeb gospodarczych, społecznych i środowiskowych oraz znaczenie polityk miejskich i regulacji prawnych w kształtowaniu systemów logistycznych. Analiza i ocena wybranych rozwiązań oraz strategii logistyki miejskiej w praktyce, w tym porównanie różnych podejść stosowanych w miastach.	

Kierunkowe efekty uczenia się	Logistyka akcji ratowniczych	ECTS: 3
LOG_WG08 LOG_WG10 LOG_WK02 LOG_UW01 LOG_UW07 LOG_KK04 LOG_KO01 LOG_KR02	Istota i znaczenie logistyki w działaniach ratowniczych oraz jej rola w zapewnieniu sprawnego funkcjonowania systemów reagowania kryzysowego. Systemy organizacji akcji ratowniczych: struktura i zadania służb ratowniczych oraz zasady współpracy pomiędzy podmiotami uczestniczącymi w działaniach ratowniczych. Planowanie i organizacja procesów logistycznych w sytuacjach zagrożeń: zabezpieczenie zasobów, organizacja transportu, dystrybucja pomocy oraz koordynacja działań w warunkach ograniczonych zasobów i presji czasu. Zarządzanie sytuacjami kryzysowymi: identyfikacja zagrożeń, analiza ryzyka oraz podejmowanie decyzji w warunkach niepewności i dynamicznie zmieniającej się sytuacji. Problemy i wyzwania logistyki akcji ratowniczych, w tym ograniczenia infrastrukturalne, trudności komunikacyjne, presja czasu oraz konflikty interesów między uczestnikami działań. Zasady efektywności i oceny działań ratowniczych oraz znaczenie współpracy, odpowiedzialności i etyki w zarządzaniu akcjami ratowniczymi. Analiza i interpretacja wybranych przypadków działań ratowniczych, w tym ocena przyjętych rozwiązań logistycznych i decyzji podejmowanych w sytuacjach kryzysowych.	
Kierunkowe efekty uczenia się	Zarządzanie wynagrodzeniami	ECTS: 2
LOG_WG01 LOG_WG06 LOG_WK03 LOG_WK04 LOG_UW01 LOG_KK02 LOG_KK03	Przedmiot obejmuje zagadnienia związane z kształtowaniem, funkcjonowaniem oraz oceną systemów wynagrodzeń w przedsiębiorstwach i organizacjach. Jego celem jest zapoznanie studentów z rolą wynagrodzeń jako narzędzia zarządzania zasobami ludzkimi oraz czynnika wpływającego na efektywność funkcjonowania organizacji. W ramach zajęć omawiane są podstawowe pojęcia i funkcje wynagrodzeń, ich miejsce w systemie zarządzania oraz znaczenie dla motywowania pracowników i realizacji celów organizacyjnych. Analizowane są uwarunkowania kształtowania wynagrodzeń, w tym czynniki ekonomiczne, prawne, społeczne i organizacyjne oraz ich wpływ na poziom i strukturę wynagrodzeń. Istotnym elementem przedmiotu jest charakterystyka składników wynagrodzeń, obejmująca wynagrodzenie zasadnicze, składniki zmienne oraz świadczenia pozapłacowe, a także ich znaczenie w budowaniu systemów motywacyjnych. Omawiane są różne systemy wynagradzania, w tym czasowe, akordowe i premialne, oraz ich zastosowanie w praktyce gospodarczej. Przedmiot obejmuje również zagadnienia związane z projektowaniem polityki wynagrodzeń w przedsiębiorstwie, w tym tworzeniem struktur płac, wartościowaniem pracy oraz wykorzystaniem analiz porównawczych. Analizowana jest rola wynagrodzeń w zarządzaniu kosztami pracy oraz ich wpływ na efektywność organizacji. W trakcie zajęć poruszane są także współczesne wyzwania w obszarze wynagrodzeń, takie jak elastyczne formy wynagradzania, transparentność systemów płacowych, ich sprawiedliwość oraz znaczenie etyki w kształtowaniu wynagrodzeń. Uwzględniane są również zmiany wynikające z globalizacji rynku pracy i rozwoju nowych form organizacji pracy. Kluczowym elementem przedmiotu jest analiza przykładów praktycznych oraz interpretacja funkcjonowania systemów wynagrodzeń w organizacjach, umożliwiającą zrozumienie zależności pomiędzy polityką płacową a realizacją celów przedsiębiorstwa.	
Kierunkowe efekty uczenia się	Sztuczna inteligencja w zarządzaniu	ECTS: 2
LOG_WG03 LOG_WG04 LOG_UW07 LOG_KK01	Przedmiot obejmuje zagadnienia związane z zastosowaniem sztucznej inteligencji w zarządzaniu organizacjami oraz jej wpływem na procesy decyzyjne i funkcjonowanie współczesnych przedsiębiorstw. Jego celem jest zapoznanie studentów z podstawowymi koncepcjami, narzędziami i obszarami wykorzystania sztucznej inteligencji w praktyce zarządzania. W ramach zajęć omawiane są podstawowe pojęcia związane ze sztuczną inteligencją, uczeniem maszynowym oraz analizą danych, a także ich znaczenie dla rozwoju organizacji i gospodarki cyfrowej. Analizowana jest rola sztucznej inteligencji w automatyzacji procesów biznesowych, wspomaganiu decyzji menedżerskich oraz optymalizacji działań operacyjnych w różnych obszarach funkcjonowania przedsiębiorstwa. Istotnym elementem przedmiotu jest charakterystyka zastosowań sztucznej inteligencji w logistyce, zarządzaniu łańcuchem dostaw, marketingu, finansach oraz zarządzaniu zasobami ludzkimi. Omawiane są możliwości wykorzystania systemów wspomagania decyzji, analityki predykcyjnej oraz inteligentnych narzędzi cyfrowych w zarządzaniu organizacją. Przedmiot obejmuje również zagadnienia związane z wykorzystaniem danych w procesach zarządzania, w tym ich pozyskiwaniem, przetwarzaniem oraz interpretacją, a także znaczenie jakości danych dla skuteczności systemów opartych na sztucznej inteligencji. Analizowana jest rola technologii informatycznych w transformacji cyfrowej przedsiębiorstw oraz budowaniu przewagi konkurencyjnej.	

	W trakcie zajęć poruszane są także wyzwania i ograniczenia związane z wykorzystaniem sztucznej inteligencji, w tym kwestie etyczne, bezpieczeństwo danych, ryzyko błędów algorytmicznych oraz odpowiedzialność za decyzje podejmowane z wykorzystaniem systemów inteligentnych. Szczególna uwaga poświęcona jest ocenie wiarygodności wyników generowanych przez systemy sztucznej inteligencji oraz potrzebie krytycznej analizy ich zastosowań. Kluczowym elementem przedmiotu jest analiza przykładów zastosowania sztucznej inteligencji w praktyce gospodarczej oraz interpretacja jej wpływu na sposób funkcjonowania współczesnych organizacji i procesów zarządzania	
Kierunkowe efekty uczenia się	Logistyka usług	ECTS: 2
LOG_WG07 LOG_WG10 LOG_UW01 LOG_UW04 LOG_KK04 LOG_KO03 LOG_KO01	Istota i specyfika usług oraz ich znaczenie we współczesnej gospodarce. Charakterystyka usług logistycznych na tle innych kategorii usług oraz ich rola w funkcjonowaniu przedsiębiorstw i organizacji. Proces świadczenia usług logistycznych: jego struktura, elementy oraz znaczenie jakości obsługi klienta w działalności usługowej. Specyfika zarządzania procesami usługowymi w logistyce. Projektowanie i organizacja usług logistycznych z uwzględnieniem potrzeb klienta oraz uwarunkowań organizacyjnych i rynkowych. Zarządzanie jakością usług logistycznych: standardy obsługi, pomiar jakości, satysfakcja klienta oraz ciągłe doskonalenie procesów usługowych. Rola zasobów ludzkich, informacji oraz technologii w świadczeniu usług logistycznych. Znaczenie koordynacji działań i współpracy w procesie realizacji usług. Problemy i wyzwania w świadczeniu usług logistycznych, w tym zmienność popytu, oczekiwania klientów oraz ograniczenia organizacyjne. Analiza i ocena wybranych przykładów usług logistycznych oraz porównanie różnych modeli organizacji i realizacji procesów usługowych.	
Kierunkowe efekty uczenia się	Praktyka zawodowa	ECTS: 12
LOG_UW01 LOG_UW02 LOG_UW04 LOG_UW07 LOG_UO01 LOG_KO01 LOG_KO03 LOG_KR01 LOG_KK03	Charakterystyka miejsca odbywania praktyki-zapoznanie z charakterem działalności prowadzonej przez organizację, w której odbywa się praktyka. Poznanie struktury organizacyjnej, podstaw prawnych, warunków pracy oraz charakterystyki prac specyficznych dla organizacji, ze szczególnym uwzględnieniem roli specjalisty do spraw logistyki. Charakterystyka najważniejszych działów funkcjonujących w organizacji, w której odbywa się praktyka. Poznanie zasad i przestrzegania przepisów bezpieczeństwa i higieny pracy obowiązujących na stanowiskach, na których odbywa się praktyka. Charakterystyka sposobów realizowania zasad, stosowanych metod, technik pracy i wyposażenia, np. techniczno-technologicznego, biznesowego, finansowego, w tym np. systemy zarządzania magazynem, produkcją, oprogramowanie do planowania tras, urządzenia do sortowania. Charakterystyka zakresu czynności wykonywanych w organizacji, szczególnie na stanowiskach przydatnych dla logistyki, takich jak planowanie procesów logistycznych, działania menedżerskie. Zapoznanie się z dokumentami wiodącymi dla wykonywania zadań w czasie praktyki. Aktywne uczestnictwo w czynnościach związanych z realizacją zadań logistycznych. Omówienie zmian zachodzących w wyniku zmian w otoczeniu organizacji. Przygotowania sprawozdania i prezentacji specyficznych dla realizowanych zadań wymaganych według zasad danej organizacji. Opracowanie własnych opinii i spostrzeżeń, w tym określanie problemów logistycznych zaobserwowanych w danej organizacji, w której odbywana jest praktyka oraz próba ich rozwiązania, ewentualnie poddanie pod dyskusję propozycji rozwiązania tych problemów.	
Kierunkowe efekty uczenia się	Inter-organizational learning (IOL)	ECTS: 2
LOG_WG07 LOG_WG11 LOG_UW01 LOG_UK03 LOG_UU01	Przedmiot obejmuje zagadnienia związane z procesami uczenia się zachodzącymi pomiędzy organizacjami oraz ich znaczeniem dla rozwoju współpracy i budowania przewagi konkurencyjnej. Jego celem jest zapoznanie studentów z mechanizmami tworzenia, transferu i wykorzystania wiedzy w relacjach międzyorganizacyjnych. W ramach zajęć omawiane są podstawowe pojęcia związane z uczeniem się organizacyjnym oraz jego rozszerzeniem na poziom współpracy między organizacjami. Analizowane są formy współpracy, takie jak sieci przedsiębiorstw, alianse strategiczne oraz relacje w łańcuchach dostaw, jako środowisko wymiany wiedzy i doświadczeń. Istotnym elementem przedmiotu jest charakterystyka procesów transferu i integracji wiedzy oraz czynników warunkujących efektywną współpracę, w tym roli zaufania, komunikacji i koordynacji działań. Omawiane są także bariery uczenia się międzyorganizacyjnego. Przedmiot obejmuje również zagadnienia związane z zarządzaniem wiedzą, wykorzystaniem technologii informacyjnych oraz znaczeniem uczenia się międzyorganizacyjnego dla innowacyjności i adaptacji organizacji do zmian w otoczeniu.	

	Kluczowym elementem przedmiotu jest analiza przykładów współpracy międzyorganizacyjnej oraz ocena jej wpływu na funkcjonowanie i rozwój organizacji.	
Kierunkowe efekty uczenia się	Co-governance and co-management (DW)	ECTS: 2
LOG_WG07 LOG_WG11 LOG_UK01 LOG_UK03 LOG_KK03	Przedmiot obejmuje zagadnienia związane ze współzarządzaniem i współrządzeniem w organizacjach oraz w relacjach międzyorganizacyjnych. Jego celem jest zapoznanie studentów z koncepcjami zarządzania opartymi na współpracy wielu podmiotów, partycypacji interesariuszy oraz współodpowiedzialności za podejmowane decyzje. W ramach zajęć omawiane są podstawowe pojęcia związane ze współzarządzaniem i współrządzeniem oraz ich zastosowanie w organizacjach działających w różnych kontekstach społeczno-gospodarczych. Analizowane są modele zarządzania partycypacyjnego oraz współpracy międzyorganizacyjnej, w tym sieci współpracy oraz relacje międzysektorowe. Istotnym elementem przedmiotu jest charakterystyka mechanizmów współdziałania oraz współtworzenia wartości, z uwzględnieniem roli komunikacji, zaufania i koordynacji działań pomiędzy uczestnikami procesów zarządczych. Przedmiot obejmuje również zagadnienia związane z rolą interesariuszy oraz wyzwaniami wynikającymi z różnorodności perspektyw, kultur organizacyjnych i celów współpracujących podmiotów. Kluczowym elementem przedmiotu jest analiza przykładów współzarządzania i współrządzenia w praktyce oraz ocena ich znaczenia dla funkcjonowania organizacji i ich adaptacji do zmieniającego się otoczenia.	
Kierunkowe efekty uczenia się	Informatyka w logistyce (DW)	ECTS: 2
LOG_WG03 LOG_WG04 LOG_UW02 LOG_UW03 LOG_UW04 LOG_KK01 LOG_KK02	Rola technologii informatycznych w zarządzaniu procesami logistycznymi oraz ich znaczenie dla efektywności funkcjonowania przedsiębiorstw. Podstawowe pojęcia i rozwiązania informatyczne stosowane w logistyce. Systemy informatyczne wspierające logistykę (ERP, WMS, TMS) oraz ich funkcje w zarządzaniu przepływem materiałów, informacji i usług. Gromadzenie, przetwarzanie i analiza danych w logistyce, w tym wykorzystanie baz danych i systemów raportowania. Wsparcie procesów decyzyjnych w logistyce z użyciem narzędzi informatycznych. Technologie identyfikacji i automatyzacji procesów logistycznych (np. kody kreskowe, RFID) oraz elektroniczna wymiana danych (EDI). Wykorzystanie systemów informatycznych w zarządzaniu transportem, magazynowaniem i zapasami. Rola technologii w optymalizacji procesów logistycznych, w tym w środowisku e-commerce. Podstawowe zagadnienia związane z bezpieczeństwem danych i systemów informatycznych w logistyce. Analiza wybranych przykładów zastosowania systemów informatycznych w praktyce przedsiębiorstw logistycznych.	
Kierunkowe efekty uczenia się	Windykacja i zarządzanie należnościami (DW)	ECTS: 2
LOG_WG05 LOG_WK03 LOG_UW07 LOG_KO03	Przedmiot obejmuje zagadnienia związane z powstawaniem, zabezpieczaniem oraz dochodzeniem wierzytelności w obrocie gospodarczym, ze szczególnym uwzględnieniem relacji występujących w sektorze usług logistycznych, transportowych i spedycyjnych. W ramach zajęć omawiane są podstawy prawne funkcjonowania wierzytelności w kontekście prawa zobowiązań, w tym charakter umów handlowych oraz odpowiedzialność stron za niewykonanie lub nienależyte wykonanie zobowiązań. Analizowane są instrumenty zabezpieczenia należności oraz zasady naliczania odsetek i oceny ryzyka kredytowego kontrahentów. Istotnym elementem kursu jest problematyka zarządzania należnościami w przedsiębiorstwie, obejmująca w szczególności metody monitorowania płatności, weryfikacji wiarygodności kontrahentów oraz opracowywania strategii windykacyjnych dostosowanych do specyfiki działalności gospodarczej. Przedmiot obejmuje również zagadnienia związane z polubownymi i sądowymi metodami dochodzenia roszczeń, w tym przebieg postępowania cywilnego, egzekucyjnego oraz rolę instytucji wspierających dochodzenie należności. W ramach zajęć analizowane są także wybrane aspekty obrotu wierzytelnościami, takie jak cesja wierzytelności, outsourcing procesów windykacyjnych oraz uwarunkowania podatkowe tych operacji. Uzupełnieniem treści programowych są zagadnienia dotyczące windykacji międzynarodowej, wykorzystania nowoczesnych technologii w procesach zarządzania należnościami oraz etycznych aspektów relacji z dłużnikiem w działalności gospodarczej.	

Kierunkowe efekty uczenia się	Seminarium magisterskie	ECTS: 7
LOG_WG01 LOG_WK01 LOG_WK05 LOG_UW01 LOG_UW02 LOG_UW05 LOG_UK02 LOG_UK03 LOG_UU01 LOG_KK01 LOG_KO01 LOG_KK03	Seminarium magisterskie ma na celu przygotowanie studenta do samodzielnego opracowania problemu badawczego lub wdrożeniowego z zakresu logistyki oraz sporządzenia pracy dyplomowej zgodnie z wymaganiami formalnymi i merytorycznymi. W ramach zajęć omawiane są podstawy metodologii badań naukowych i aplikacyjnych w naukach o zarządzaniu i jakości, ze szczególnym uwzględnieniem badań o charakterze praktycznym. Studenci uczą się formułowania problemów badawczych, celów i hipotez oraz doboru odpowiednich metod i narzędzi badawczych. Istotnym elementem seminarium jest rozwijanie umiejętności analizy literatury przedmiotu, krytycznej oceny źródeł oraz identyfikowania luk badawczych lub problemów praktycznych wymagających rozwiązania. W trakcie zajęć studenci przygotowują koncepcję pracy dyplomowej, realizują badania własne lub analizę przypadku, a także opracowują wyniki i wnioski, ukierunkowane na doskonalenie procesów logistycznych lub funkcjonowania organizacji. Seminarium obejmuje również doskonalenie umiejętności prezentacji i obrony przyjętych rozwiązań, argumentowania wniosków oraz prowadzenia dyskusji naukowej. Uzupełnieniem treści są zagadnienia związane z etyką badań naukowych, ochroną własności intelektualnej oraz zasadami przygotowania pracy dyplomowej i egzaminu dyplomowego.	
3. KSZTAŁCENIE SPECJALNOŚCIOWE		
Kierunkowe efekty uczenia się	Prawne aspekty polityki transportowej Unii Europejskiej	ECTS: 4
LOG_WG05 LOG_WG08 LOG_WK03 LOG_UW01 LOG_UW04 LOG_UW06 LOG_UK01 LOG_KO03 LOG_KR01	Przedmiot obejmuje zagadnienia dotyczące regulacji prawnych funkcjonowania transportu w Unii Europejskiej oraz ich znaczenia dla działalności przedsiębiorstw transportowych i logistycznych. W ramach zajęć omawiane są podstawy systemu prawnego UE w obszarze transportu, w tym źródła prawa, instytucje odpowiedzialne za jego kształtowanie oraz mechanizmy harmonizacji przepisów w państwach członkowskich. Istotnym elementem kursu są regulacje dotyczące wykonywania działalności transportowej, w tym zasady zawierania i realizacji umów przewozowych, prawa i obowiązki uczestników procesu transportowego oraz odpowiedzialność za szkody powstałe w trakcie przewozu. Przedmiot obejmuje również zagadnienia związane z organizacją transportu w różnych gałęziach (transport drogowy, kolejowy, lotniczy i morski), ze szczególnym uwzględnieniem wymogów formalnoprawnych, zasad konkurencji oraz regulacji rynku usług transportowych w Unii Europejskiej. W trakcie zajęć analizowane są także aspekty bezpieczeństwa transportu, regulacje dotyczące ochrony środowiska, warunków pracy oraz odpowiedzialności prawnej przedsiębiorstw działających w sektorze transportowym. Uzupełnieniem treści programowych są zagadnienia dotyczące transportu intermodalnego, obsługi celnej oraz funkcjonowania rynku transportowego w wymiarze międzynarodowym. Kluczowym elementem przedmiotu jest interpretacja i zastosowanie przepisów prawa Unii Europejskiej w rozwiązywaniu problemów praktycznych występujących w działalności przedsiębiorstw transportowych i spedycyjnych.	
Kierunkowe efekty uczenia się	Wyzwania dotyczące budowy magazynów	ECTS: 4
LOG_WG03 LOG_WG06 LOG_WG08 LOG_UW01 LOG_UW02 LOG_UW08 LOG_UO01 LOG_KK04 LOG_KO03	Przedmiot obejmuje zagadnienia związane z planowaniem, projektowaniem oraz realizacją inwestycji magazynowych w warunkach współczesnej gospodarki. Szczególna uwaga poświęcona jest identyfikacji wyzwań technicznych, ekonomicznych i organizacyjnych towarzyszących procesowi budowy i modernizacji obiektów magazynowych. W ramach zajęć omawiane są czynniki determinujące lokalizację magazynów, w tym uwarunkowania rynkowe, logistyczne, infrastrukturalne oraz środowiskowe. Analizowane są zasady projektowania układu funkcjonalnego magazynu, dobór technologii magazynowych oraz organizacja przestrzeni z uwzględnieniem efektywności procesów logistycznych. Istotnym elementem kursu jest problematyka zarządzania kosztami inwestycji magazynowych, w tym planowanie budżetu, analiza opłacalności oraz identyfikacja i ograniczanie ryzyka inwestycyjnego. Przedmiot obejmuje również wymagania dotyczące bezpieczeństwa i higieny pracy, ochrony przeciwpożarowej oraz zgodności inwestycji z obowiązującymi przepisami prawa. Uwzględniane są także aspekty środowiskowe, w tym projektowanie magazynów energooszczędnych oraz minimalizacja wpływu inwestycji na środowisko naturalne. W trakcie zajęć analizowane są współczesne trendy w budowie magazynów, w szczególności rozwój automatyzacji, wykorzystanie systemów informatycznych, zastosowanie sztucznej inteligencji oraz rola magazynów w obsłudze e-commerce.	

	Kluczowym elementem przedmiotu jest analiza rzeczywistych problemów projektowych oraz formułowanie rozwiązań dostosowanych do potrzeb przedsiębiorstw logistycznych i zmieniających się warunków rynkowych.	
Kierunkowe efekty uczenia się	Warsztat pracy spedytora drogowego	ECTS: 4
LOG_WG03 LOG_WG05 LOG_WG08 LOG_WK03 LOG_UW01 LOG_UW04 LOG_UW06 LOG_KK04 LOG_KO03	Przedmiot ma na celu przygotowanie studentów do wykonywania zadań zawodowych spedytora drogowego poprzez rozwijanie praktycznych umiejętności związanych z organizacją i realizacją procesów transportowych. W ramach zajęć omawiane są podstawy funkcjonowania rynku usług spedycyjnych oraz regulacje prawne dotyczące transportu drogowego, ze szczególnym uwzględnieniem odpowiedzialności spedytora oraz zasad współpracy z przewoźnikami i klientami. Istotnym elementem kursu jest proces organizacji przewozu drogowego, obejmujący planowanie transportu, dobór środków transportu, kalkulację kosztów oraz przygotowanie dokumentacji transportowej. Studenci poznają również metody weryfikacji kontrahentów oraz zasady zarządzania ryzykiem w działalności spedycyjnej. Przedmiot obejmuje rozwijanie kompetencji negocjacyjnych i komunikacyjnych w relacjach z klientami oraz partnerami biznesowymi, w tym przygotowanie ofert, prowadzenie rozmów handlowych oraz rozwiązywanie problemów występujących w trakcie realizacji usług transportowych. W trakcie zajęć analizowane są rzeczywiste sytuacje operacyjne, w tym problemy związane z realizacją zleceń transportowych, opóźnieniami, reklamacjami oraz obsługą klienta. Uzupełnieniem treści programowych są zagadnienia związane z wykorzystaniem narzędzi informatycznych w spedycji, organizacją pracy spedytora oraz rozwojem kompetencji zawodowych w dynamicznym środowisku transportowym.	
Kierunkowe efekty uczenia się	Projektowanie procesów magazynowych	ECTS: 4
LOG_WG03 LOG_WG04 LOG_WG06 LOG_UW02 LOG_UW08 LOG_UO01 LOG_KK04	Przedmiot obejmuje zagadnienia związane z projektowaniem, analizą oraz doskonaleniem procesów magazynowych w przedsiębiorstwach logistycznych i produkcyjnych. Jego celem jest przygotowanie studentów do planowania i organizacji efektywnych systemów magazynowania z uwzględnieniem wymagań operacyjnych i technologicznych. W ramach zajęć omawiane są podstawy funkcjonowania procesów magazynowych, w tym przyjęcie, składowanie, kompletacja, pakowanie oraz wydanie towarów. Analizowane są powiązania pomiędzy procesami magazynowymi a innymi elementami systemu logistycznego, w szczególności transportem i zarządzaniem zapasami. Istotnym elementem kursu jest projektowanie układów przestrzennych magazynu oraz organizacji pracy, z uwzględnieniem przepływu materiałów, informacji i zasobów. Studenci poznają metody optymalizacji procesów magazynowych, w tym dobór technologii, urządzeń oraz systemów informatycznych wspierających zarządzanie magazynem. Przedmiot obejmuje również zagadnienia związane z analizą efektywności procesów magazynowych, identyfikacją wąskich gardeł oraz wdrażaniem usprawnień organizacyjnych i technologicznych. W trakcie zajęć uwzględniane są aspekty bezpieczeństwa pracy, zarządzania ryzykiem oraz wpływu procesów magazynowych na środowisko, w tym zasady zrównoważonego rozwoju w logistyce magazynowej. Kluczowym elementem przedmiotu jest realizacja zadań projektowych oraz analiza przypadków praktycznych, umożliwiających opracowanie rozwiązań dostosowanych do specyfiki przedsiębiorstw oraz dynamicznie zmieniających się warunków rynkowych.	
Kierunkowe efekty uczenia się	Transport ładunków niebezpiecznych i ponadgabarytowych	ECTS: 3
LOG_WG05 LOG_WG08 LOG_WK03 LOG_UW02 LOG_UW04 LOG_UW07 LOG_UK01 LOG_KO01	Przedmiot obejmuje zagadnienia związane z organizacją i realizacją transportu ładunków niebezpiecznych oraz ponadgabarytowych, ze szczególnym uwzględnieniem wymagań prawnych, technicznych i organizacyjnych obowiązujących w krajowym i międzynarodowym obrocie towarowym. W ramach zajęć omawiane są podstawowe pojęcia oraz klasyfikacja materiałów niebezpiecznych, a także zasady ich oznakowania, pakowania oraz dokumentowania zgodnie z obowiązującymi regulacjami prawnymi. Analizowane są obowiązki uczestników procesu transportowego, w tym nadawcy, przewoźnika i spedytora, oraz zakres ich odpowiedzialności. Istotnym elementem kursu jest organizacja transportu specjalistycznego, obejmująca dobór środków transportu, planowanie trasy przewozu, przygotowanie dokumentacji oraz zapewnienie bezpieczeństwa ładunku i otoczenia. Przedmiot obejmuje również zagadnienia związane z transportem ponadgabarytowym, w tym klasyfikację ładunków, wymagania dotyczące zezwoleń, organizację przejazdów specjalnych oraz identyfikację ograniczeń infrastrukturalnych i technicznych.	

	W trakcie zajęć analizowane są czynniki ryzyka związane z transportem ładunków niebezpiecznych i ponadgabarytowych oraz metody ich ograniczania, w tym stosowanie procedur bezpieczeństwa i zasad zarządzania sytuacjami awaryjnymi. Uzupełnieniem treści programowych są zagadnienia dotyczące kalkulacji kosztów transportu, doboru technologii oraz wykorzystania nowoczesnych narzędzi wspierających planowanie i monitorowanie przewozów specjalistycznych. Kluczowym elementem przedmiotu jest analiza rzeczywistych przypadków oraz rozwiązywanie problemów operacyjnych związanych z organizacją transportu ładunków o szczególnych wymaganiach.	
Kierunkowe efekty uczenia się	Infrastruktura magazynowa i transportowa	ECTS: 3
LOG_WG02 LOG_WG08 LOG_UW01 LOG_UW04 LOG_UW06 LOG_KK02 LOG_KR02	Przedmiot obejmuje zagadnienia związane z funkcjonowaniem infrastruktury magazynowej i transportowej jako podstawy realizacji procesów logistycznych w przedsiębiorstwach i systemach gospodarczych. W ramach zajęć omawiane są podstawowe pojęcia oraz klasyfikacja infrastruktury logistycznej, w tym infrastruktury magazynowej, transportowej oraz przeładunkowej. Analizowana jest rola infrastruktury w zapewnieniu sprawnego przepływu towarów, informacji i zasobów w łańcuchach dostaw. Istotnym elementem kursu jest charakterystyka obiektów i urządzeń magazynowych, w tym budowli magazynowych, systemów składowania oraz urządzeń transportu wewnętrznego i przeładunkowego. Przedmiot obejmuje również zagadnienia związane z infrastrukturą transportu zewnętrznego, w szczególności transportu drogowego, kolejowego, lotniczego i wodnego, wraz z analizą ich parametrów technicznych, funkcji oraz znaczenia w systemie logistycznym. W trakcie zajęć analizowane są powiązania pomiędzy infrastrukturą a efektywnością procesów logistycznych, w tym wpływ dostępności, przepustowości oraz stanu technicznego infrastruktury na organizację transportu i magazynowania. Uzupełnieniem treści programowych są zagadnienia związane z rozwojem infrastruktury logistycznej, w tym transportem intermodalnym, integracją systemów transportowych oraz wykorzystaniem nowoczesnych technologii wspierających zarządzanie infrastrukturą. Kluczowym elementem przedmiotu jest analiza przypadków praktycznych oraz ocena rozwiązań infrastrukturalnych w kontekście potrzeb przedsiębiorstw i funkcjonowania współczesnych systemów logistycznych.	
Kierunkowe efekty uczenia się	Modele transportu zbiorowego	ECTS: 3
LOG_WG03 LOG_WG05 LOG_WG09 LOG_WK03 LOG_UW01 LOG_UW02 LOG_UW06 LOG_KO02 LOG_KK02	Przedmiot obejmuje zagadnienia związane z funkcjonowaniem, organizacją oraz modelowaniem systemów transportu zbiorowego w ujęciu lokalnym i regionalnym. Jego celem jest przedstawienie zasad planowania i zarządzania publicznym transportem zbiorowym w kontekście potrzeb społecznych, ekonomicznych i środowiskowych. W ramach zajęć omawiane są podstawowe pojęcia i klasyfikacja transportu zbiorowego oraz rola podmiotów odpowiedzialnych za jego organizację, w tym jednostek samorządu terytorialnego i instytucji centralnych. Analizowane są formy organizacji rynku usług transportowych oraz modele współpracy pomiędzy organizatorami a operatorami transportu. Istotnym elementem kursu jest planowanie systemów transportu zbiorowego, obejmujące analizę potrzeb przewozowych, projektowanie sieci transportowej, dobór środków transportu oraz optymalizację rozkładów jazdy i częstotliwości kursowania. Przedmiot obejmuje również zagadnienia finansowania transportu zbiorowego, w tym źródła finansowania, zasady kalkulacji kosztów oraz modele kontraktowania usług transportowych. W trakcie zajęć analizowane są uwarunkowania prawne funkcjonowania transportu zbiorowego oraz wpływ regulacji na konkurencyjność i efektywność rynku usług transportowych. Uwzględniane są również aspekty zrównoważonego rozwoju, dostępności transportu oraz jego oddziaływania na środowisko i jakość życia mieszkańców. Uzupełnieniem treści programowych są zagadnienia związane z wykorzystaniem nowoczesnych technologii w organizacji transportu zbiorowego, w tym systemów zarządzania ruchem, informacji pasażerskiej oraz cyfryzacji usług transportowych. Kluczowym elementem przedmiotu jest analiza modeli funkcjonowania transportu zbiorowego oraz ocena ich efektywności w różnych warunkach przestrzennych i gospodarczych, z uwzględnieniem potrzeb użytkowników oraz polityki transportowej.	

Kierunkowe efekty uczenia się	Informatyczne systemy magazynowania	ECTS: 4
LOG_WG03 LOG_WG04 LOG_WG08 LOG_UW01 LOG_UW02 LOG_UW04 LOG_KK02 LOG_KO03	Przedmiot obejmuje zagadnienia związane z wykorzystaniem systemów informatycznych w zarządzaniu procesami magazynowymi oraz ich rolą w zwiększaniu efektywności funkcjonowania przedsiębiorstw logistycznych i produkcyjnych. W ramach zajęć omawiane są podstawowe pojęcia oraz architektura systemów informatycznych stosowanych w magazynowaniu, w szczególności systemów klasy WMS (Warehouse Management System) oraz ich powiązań z innymi systemami wspierającymi zarządzanie przedsiębiorstwem, takimi jak ERP czy TMS. Istotnym elementem kursu jest analiza funkcjonalności systemów magazynowych, obejmująca zarządzanie zapasami, lokalizacją towarów, kompletacją zamówień oraz monitorowaniem przepływu informacji i materiałów. Przedmiot obejmuje również zagadnienia związane z integracją systemów magazynowych z procesami logistycznymi i systemami zewnętrznymi, w tym z platformami e-commerce oraz rozwiązaniami cyfrowymi stosowanymi w łańcuchach dostaw. W trakcie zajęć analizowane są możliwości wykorzystania nowoczesnych technologii, takich jak automatyczna identyfikacja (kody kreskowe, RFID), systemy wspomagania decyzji oraz narzędzia analizy danych, wspierające zarządzanie magazynem. Uzupełnieniem treści programowych są zagadnienia związane z bezpieczeństwem systemów informatycznych, ochroną danych oraz wyzwaniami związanymi z implementacją i rozwojem systemów magazynowych w przedsiębiorstwach. Kluczowym elementem przedmiotu jest analiza przypadków praktycznych oraz ocena zastosowania systemów informatycznych w rzeczywistych warunkach funkcjonowania przedsiębiorstw logistycznych.	
Kierunkowe efekty uczenia się	Zarządzanie flotą pojazdów	ECTS: 4
LOG_WG03 LOG_WG05 LOG_WG06 LOG_UW01 LOG_UW02 LOG_UW04 LOG_UW06 LOG_KO03 LOG_KK04	Przedmiot obejmuje zagadnienia związane z planowaniem, organizacją oraz kontrolą funkcjonowania floty pojazdów w przedsiębiorstwach transportowych i logistycznych. Jego celem jest przygotowanie studentów do efektywnego zarządzania zasobami transportowymi w warunkach zmiennego otoczenia rynkowego. W ramach zajęć omawiane są podstawowe pojęcia oraz struktura systemów zarządzania flotą, w tym klasyfikacja pojazdów, modele organizacji floty oraz rola floty w realizacji procesów logistycznych. Istotnym elementem kursu jest planowanie wykorzystania pojazdów, obejmujące harmonogramowanie pracy, optymalizację tras, zarządzanie czasem pracy kierowców oraz dobór środków transportu do charakteru przewozów. Przedmiot obejmuje również zagadnienia związane z kosztami eksploatacji floty, w tym analizę kosztów stałych i zmiennych, zarządzanie paliwem oraz ocenę efektywności wykorzystania pojazdów. W trakcie zajęć analizowane są systemy monitorowania i zarządzania flotą (telematyka), w tym wykorzystanie systemów GPS, systemów zarządzania transportem (TMS) oraz narzędzi wspierających podejmowanie decyzji operacyjnych. Uzupełnieniem treści programowych są zagadnienia związane z utrzymaniem technicznym pojazdów, zarządzaniem ryzykiem, bezpieczeństwem transportu oraz zgodnością działalności z obowiązującymi regulacjami prawnymi. Kluczowym elementem przedmiotu jest analiza rzeczywistych problemów związanych z eksploatacją floty oraz opracowywanie rozwiązań zwiększających efektywność, niezawodność i bezpieczeństwo systemów transportowych.	
Kierunkowe efekty uczenia się	Rola menedżera w gospodarce magazynowej	ECTS: 3
LOG_WG06 LOG_WG07 LOG_WK03 LOG_UW04 LOG_UW06 LOG_UW07 LOG_UK01 LOG_UO01 LOG_KO03 LOG_KK04	Przedmiot obejmuje zagadnienia związane z rolą i funkcjami menedżera w obszarze gospodarki magazynowej, ze szczególnym uwzględnieniem zarządzania procesami, zasobami oraz zespołem pracowników magazynowych. W ramach zajęć omawiane są podstawowe koncepcje zarządzania w logistyce magazynowej, w tym planowanie, organizowanie, kierowanie i kontrolowanie działalności magazynowej. Analizowane są zadania menedżera w zakresie zapewnienia efektywności operacyjnej, jakości obsługi oraz optymalnego wykorzystania zasobów. Istotnym elementem kursu jest zarządzanie zespołem pracowników magazynowych, obejmujące organizację pracy, motywowanie, ocenę efektywności oraz rozwój kompetencji pracowników. Przedmiot obejmuje również zagadnienia związane z podejmowaniem decyzji menedżerskich w zakresie organizacji procesów magazynowych, zarządzania kosztami, doskonalenia efektywności oraz wdrażania zmian organizacyjnych i technologicznych.	

	W trakcie zajęć analizowane są uwarunkowania funkcjonowania magazynu, w tym czynniki ekonomiczne, technologiczne i społeczne, wpływające na sposób zarządzania oraz efektywność działania. Uzupełnieniem treści programowych są zagadnienia związane z komunikacją w organizacji, zarządzaniem konfliktami, przywództwem oraz rolą menedżera w budowaniu kultury organizacyjnej i realizacji celów przedsiębiorstwa. Kluczowym elementem przedmiotu jest analiza rzeczywistych sytuacji zarządczych oraz opracowywanie rozwiązań problemów organizacyjnych występujących w działalności magazynowej.	
Kierunkowe efekty uczenia się	Obsługa celna ładunków w transporcie międzynarodowym	ECTS: 4
LOG_WG05 LOG_WG07 LOG_WK03 LOG_UW01 LOG_UW02 LOG_UW04 LOG_UW07 LOG_UK01 LOG_KK02 LOG_KO03	Przedmiot obejmuje zagadnienia związane z organizacją i realizacją obsługi celnej ładunków w transporcie międzynarodowym, ze szczególnym uwzględnieniem procedur celnych oraz regulacji prawnych obowiązujących w Unii Europejskiej i w obrocie globalnym. W ramach zajęć omawiane są podstawowe pojęcia związane z prawem celnym oraz rolą administracji celnej w kształtowaniu przepływów towarowych. Analizowane są zasady funkcjonowania systemu celnego Unii Europejskiej, w tym Unijnego Kodeksu Celnego oraz jego znaczenia w działalności przedsiębiorstw logistycznych. Istotnym elementem kursu jest organizacja procesu odprawy celnej, obejmująca przygotowanie dokumentacji, klasyfikację taryfową towarów, ustalanie wartości celnej oraz stosowanie odpowiednich procedur celnych w zależności od kierunku i charakteru przepływu towarów. Przedmiot obejmuje również zagadnienia związane z rozliczeniami w międzynarodowym obrocie towarowym, w tym formami płatności, warunkami dostawy (Incoterms) oraz ich wpływem na zakres odpowiedzialności uczestników łańcucha dostaw. W trakcie zajęć analizowane są ryzyka związane z obsługą celną, w tym błędy dokumentacyjne, naruszenia przepisów oraz konsekwencje prawne i finansowe, a także sposoby ich ograniczania. Uzupełnieniem treści programowych są zagadnienia dotyczące obrotu towarami o szczególnym znaczeniu (np. towary strategiczne), ograniczeń i sankcji w handlu międzynarodowym oraz roli systemów informatycznych wspierających obsługę celną. Kluczowym elementem przedmiotu jest analiza przypadków praktycznych oraz rozwiązywanie problemów operacyjnych związanych z realizacją procesów odprawy celnej w działalności przedsiębiorstw logistycznych.	
Kierunkowe efekty uczenia się	Zasady BHP w gospodarce magazynowej	ECTS: 4
LOG_WG05 LOG_WG08 LOG_WK03 LOG_UW01 LOG_UW04 LOG_UW07 LOG_UK01 LOG_KK02 LOG_KO03	Przedmiot obejmuje zagadnienia związane z zapewnieniem bezpieczeństwa i higieny pracy w procesach magazynowych, ze szczególnym uwzględnieniem organizacji pracy, identyfikacji zagrożeń oraz zarządzania ryzykiem w środowisku magazynowym. W ramach zajęć omawiane są podstawowe regulacje prawne oraz normy dotyczące bezpieczeństwa pracy w magazynach, a także obowiązki pracodawców i pracowników w zakresie zapewnienia bezpiecznych warunków pracy. Istotnym elementem kursu jest identyfikacja i ocena zagrożeń występujących w gospodarce magazynowej, w tym związanych z obsługą urządzeń transportu wewnętrznego, składowaniem towarów oraz pracą z materiałami niebezpiecznymi. Przedmiot obejmuje również zagadnienia związane z organizacją bezpiecznego środowiska pracy, w tym projektowaniem stanowisk pracy, stosowaniem środków ochrony indywidualnej i zbiorowej oraz kształtowaniem procedur bezpieczeństwa w magazynie. W trakcie zajęć analizowane są procedury postępowania w sytuacjach zagrożeń i wypadków, zasady reagowania na zdarzenia niebezpieczne oraz organizacja działań prewencyjnych i kontrolnych w przedsiębiorstwie. Uzupełnieniem treści programowych są zagadnienia związane z gospodarką odpadami, bezpieczeństwem składowania różnych typów materiałów oraz prowadzeniem audytów BHP i oceny zgodności z obowiązującymi normami. Kluczowym elementem przedmiotu jest analiza przypadków praktycznych oraz ocena poziomu bezpieczeństwa w magazynach, umożliwiającą identyfikację zagrożeń i opracowanie działań zapobiegawczych.	
Kierunkowe efekty uczenia się	Telematyka transportu	ECTS: 4
LOG_WG03 LOG_WG04 LOG_WG08 LOG_UW01 LOG_UW02 LOG_UW04	Przedmiot obejmuje zagadnienia związane z wykorzystaniem systemów telematycznych w zarządzaniu transportem oraz ich rolą w poprawie efektywności, bezpieczeństwa i jakości usług transportowych. W ramach zajęć omawiane są podstawowe pojęcia oraz architektura systemów telematycznych stosowanych w transporcie, w tym systemy lokalizacji i monitorowania pojazdów, systemy zarządzania transportem (TMS) oraz rozwiązania oparte na technologii GPS i Internetu Rzeczy (IoT).	

LOG_UW07 LOG_UK01 LOG_KK02 LOG_KO03	Istotnym elementem kursu jest analiza funkcjonalności systemów telematycznych, obejmująca monitorowanie ruchu pojazdów, kontrolę czasu pracy kierowców, zarządzanie zużyciem paliwa oraz optymalizację tras transportowych. Przedmiot obejmuje również zagadnienia związane z gromadzeniem i analizą danych w transporcie, w tym wykorzystaniem narzędzi analitycznych oraz systemów wspomagania decyzji w zarządzaniu procesami transportowymi. W trakcie zajęć analizowane są możliwości zastosowania nowoczesnych technologii, takich jak systemy inteligentnego transportu (ITS), rozwiązania oparte na sztucznej inteligencji oraz technologie wspierające rozwój pojazdów autonomicznych. Uzupełnieniem treści programowych są zagadnienia związane z bezpieczeństwem systemów telematycznych, ochroną danych oraz integracją systemów transportowych z innymi elementami łańcucha dostaw. Kluczowym elementem przedmiotu jest analiza przypadków praktycznych oraz ocena zastosowania systemów telematycznych w rzeczywistych warunkach funkcjonowania przedsiębiorstw transportowych.	
Kierunkowe efekty uczenia się	Koszty magazynowania	ECTS: 4
LOG_WG03 LOG_WG06 LOG_UW01 LOG_UW02 LOG_UW04 LOG_UW06 LOG_UK01 LOG_KK02 LOG_KO03	Przedmiot obejmuje zagadnienia związane z identyfikacją, analizą oraz optymalizacją kosztów magazynowania w przedsiębiorstwach logistycznych i produkcyjnych. Jego celem jest przygotowanie studentów do podejmowania decyzji zarządczych dotyczących efektywności funkcjonowania systemów magazynowych. W ramach zajęć omawiane są podstawowe pojęcia oraz klasyfikacja kosztów magazynowania, w tym koszty stałe i zmienne, koszty infrastruktury, pracy, zapasów oraz operacji magazynowych. Analizowane są źródła powstawania kosztów oraz ich powiązanie z procesami realizowanymi w magazynie. Istotnym elementem kursu jest analiza struktury kosztów magazynowania oraz identyfikacja czynników wpływających na ich poziom, w tym organizacji pracy, wykorzystania przestrzeni magazynowej, technologii oraz systemów informatycznych. Przedmiot obejmuje również zagadnienia związane z metodami kalkulacji i modelowania kosztów magazynowania oraz wykorzystaniem narzędzi wspierających ich analizę i kontrolę. W trakcie zajęć analizowane są możliwości optymalizacji kosztów magazynowania, w tym poprzez racjonalizację procesów, dobór technologii, automatyzację oraz wykorzystanie nowoczesnych rozwiązań organizacyjnych. Uzupełnieniem treści programowych są zagadnienia związane z wpływem zmian rynkowych, w szczególności rozwoju e-commerce, na poziom i strukturę kosztów magazynowych oraz konieczność dostosowania systemów magazynowania do nowych wymagań. Kluczowym elementem przedmiotu jest analiza przypadków praktycznych oraz ocena efektywności kosztowej rozwiązań magazynowych, umożliwiająca formułowanie rekomendacji i podejmowanie decyzji zarządczych.	
Kierunkowe efekty uczenia się	Analiza kosztów w przedsiębiorstwach transportu samochodowego	ECTS: 4
LOG_WG03 LOG_WG06 LOG_WK04 LOG_UW01 LOG_UW02 LOG_UW04 LOG_UK01 LOG_KK02 LOG_KO03	Przedmiot obejmuje zagadnienia związane z identyfikacją, analizą oraz optymalizacją kosztów w przedsiębiorstwach transportu samochodowego, ze szczególnym uwzględnieniem ich wpływu na efektywność działalności transportowej. W ramach zajęć omawiane są podstawowe pojęcia oraz klasyfikacja kosztów w działalności transportowej, w tym koszty eksploatacji pojazdów, koszty pracy kierowców, koszty paliwa, utrzymania floty oraz koszty administracyjne. Analizowane są źródła powstawania kosztów oraz ich powiązanie z realizacją procesów transportowych. Istotnym elementem kursu jest analiza struktury kosztów oraz identyfikacja czynników wpływających na ich poziom, w szczególności organizacji transportu, wykorzystania floty, planowania tras oraz sposobu realizacji usług transportowych. Przedmiot obejmuje również zagadnienia związane z metodami kalkulacji kosztów oraz ich wykorzystaniem w planowaniu cen usług transportowych, rozliczeniach z kontrahentami oraz ocenie rentowności działalności przedsiębiorstwa. W trakcie zajęć analizowane są możliwości optymalizacji kosztów poprzez doskonalenie procesów transportowych, wykorzystanie nowoczesnych technologii oraz narzędzi informatycznych wspierających zarządzanie transportem. Uzupełnieniem treści programowych są zagadnienia związane z monitorowaniem i kontrolą kosztów oraz podejmowaniem decyzji operacyjnych i strategicznych w przedsiębiorstwach transportowych. Kluczowym elementem przedmiotu jest analiza przypadków praktycznych oraz ocena efektywności kosztowej działalności transportowej, umożliwiająca formułowanie rekomendacji i podejmowanie decyzji zarządczych.	

Kierunkowe efekty uczenia się	Logistyka zwrotna i ekologistyka	ECTS: 4
LOG_WG05 LOG_WG06 LOG_WG09 LOG_WK02 LOG_UW01 LOG_UW04 LOG_UW06 LOG_UK02 LOG_KK02 LOG_KO02	Przedmiot obejmuje zagadnienia związane z zarządzaniem przepływami zwrótnymi oraz aspektami środowiskowymi w systemach logistycznych, ze szczególnym uwzględnieniem logistyki zwrotnej i koncepcji zrównoważonego rozwoju. W ramach zajęć omawiane są podstawowe pojęcia i zakres logistyki zwrotnej oraz ekologistyki, a także ich znaczenie w funkcjonowaniu współczesnych przedsiębiorstw i łańcuchów dostaw. Analizowane są relacje między procesami logistycznymi a oddziaływaniem na środowisko. Istotnym elementem kursu jest charakterystyka procesów logistyki zwrotnej, w tym obsługi zwrotów, odzysku, recyklingu, ponownego wykorzystania oraz utylizacji produktów i materiałów. Przedmiot obejmuje również zagadnienia związane z projektowaniem i organizacją systemów logistyki zwrotnej oraz wpływem decyzji logistycznych na efektywność środowiskową i ekonomiczną przedsiębiorstwa. W trakcie zajęć analizowane są koncepcje i modele ekologistyki, w tym rozwiązania sprzyjające ograniczaniu negatywnego wpływu działalności logistycznej na środowisko, takie jak optymalizacja transportu, redukcja emisji oraz zrównoważone zarządzanie zasobami. Uzupełnieniem treści programowych są zagadnienia związane z wykorzystaniem nowoczesnych technologii wspierających procesy zwrotne i działania proekologiczne, a także uwarunkowania prawne i rynkowe wpływające na rozwój logistyki zwrotnej. Kluczowym elementem przedmiotu jest analiza przypadków praktycznych oraz ocena efektywności rozwiązań w zakresie logistyki zwrotnej i ekologistyki, umożliwiające podejmowanie decyzji dotyczących ich projektowania i doskonalenia.	

Sposoby weryfikacji i oceny efektów uczenia się osiągniętych przez studenta w trakcie całego cyklu kształcenia

Do metod weryfikacji efektów uczenia się uzyskiwanych w procesie kształcenia zalicza się:

- 1) egzaminy – ustne, pisemne (opisowe, testowe);
- 2) zaliczenia – ustne, pisemne (opisowe, testowe);
- 3) kolokwium;
- 4) przygotowanie indywidualnie lub zespołowo referatu, eseju itp.;
- 5) przygotowanie indywidualnie lub zespołowo projektu;
- 6) wykonanie sprawozdań, raportów, zadanych prac domowych itp. – indywidualnie lub zespołowo;
- 7) rozwiązywanie zadań problemowych w trakcie oraz poza zajęciami – indywidualnie lub zespołowo;
- 8) prezentacje multimedialne prowadzone i przygotowywane indywidualnie lub zespołowo;
- 9) wypowiedzi ustne, aktywność w trakcie zajęć, udział w dyskusji;
- 10) analizy przypadków;
- 11) egzamin dyplomowy;
- 12) inne, specyficzne i szczególne formy weryfikacji zakładanych efektów uczenia się wskazane w kartach poszczególnych przedmiotów (sylabusach).

Ocena stopnia osiągnięcia założonych efektów uczenia się obejmuje wszystkie kategorie efektów uczenia się (wiedzę, umiejętności, kompetencje społeczne). Wybór metod weryfikacji powinien uwzględniać specyfikę poszczególnych kategorii efektów uczenia się, a także specyfikę przedmiotu oraz współczesne uwarunkowania społeczne i możliwości technologiczne ich weryfikacji.

W uczelni obowiązuje zasada, iż weryfikacja efektów uczenia się na zajęciach prowadzonych w formie wykładów jest dokonywana w drodze egzaminu końcowego na ocenę (w czasie sesji egzaminacyjnej), a pozostałe formy zajęć pozwalają zarówno na bieżącą weryfikację efektów uczenia się w trakcie trwania semestru, jak też na koniec semestru i kończą się wystawieniem zaliczenia na ocenę. W przypadku studentów z niepełnosprawnościami, w zależności od ich indywidualnych potrzeb, są ustalane alternatywne metody weryfikacji efektów uczenia się, które uwzględniają indywidualne potrzeby tych osób.

Metodą weryfikacji efektów uczenia się uzyskanych z całości cyklu kształcenia na poziomie studiów jest egzamin dyplomowy połączony z obroną pracy dyplomowej.

Przy weryfikacji efektów uczenia się przyjmuje się założenie, że uzyskanie pozytywnej oceny z egzaminu lub zaliczenia kończącego przedmiot oraz egzaminu dyplomowego potwierdza osiągnięcie wszystkich efektów uczenia się ustalonych dla elementów procesu uczenia się. Poziom uzyskania efektów uczenia się wynika z wystawionej oceny.

Regulamin studiów określa skalę stosowanych ocen w ramach procesu weryfikacji efektów uczenia się, a Zarządzenie Rektora określa wewnętrzny system oceniania, będący zbiorem zasad dotyczących oceniania studentów w zakresie opanowania przez nich efektów uczenia się oraz kryteria ogólne wystawienia danej oceny z przedmiotu (por. Tabela). W Regulaminie studiów przewidziane są także zaliczenia na: zaliczony/niezaliczony (odpowiednio: zal/nzal). Dotyczy to głównie zajęć niewymagających weryfikacji efektów uczenia się na ocenę (np. zajęcia sportowo-rekreacyjne, BHP).

Kryteria ocen w procesie weryfikacji efektów uczenia się

Ocena	Opis wymagań	Wymagany procent osiągniętych efektów uczenia się dla przedmiotu
celujący (6,0)	Student osiągnął efekty uczenia ilościowo lub jakościowo wykraczające poza zakres przewidziany programem kształcenia dla przedmiotu, w szczególności: posiada wiedzę znacznie przekraczającą zakres określony programem kształcenia dla przedmiotu, samodzielnie określa i rozwiązuje problemy teoretyczne i praktyczne, potrafi wykorzystać wiedzę w nowych sytuacjach problemowych, poprawnie i swobodnie posługuje się terminologią naukową oraz zawodową.	> 90% oraz dodatkowe osiągnięcia wykraczające ilościowo lub jakościowo poza te przewidziane na ocenę bardzo dobrą
bardzo dobry (5,0)	Student opanował pełen zakres wiedzy i umiejętności określony w programie kształcenia dla przedmiotu, samodzielnie rozwiązuje problemy teoretyczne i praktyczne, potrafi wykorzystać wiedzę w nowych sytuacjach problemowych, poprawnie posługuje się terminologią naukową oraz zawodową.	min. 90%
dobry plus (4,5)	Student osiągnął efekty uczenia się powyżej wymagań dla oceny dobrej, ale niewystarczające dla oceny bardzo dobrej.	min. 85%
dobry (4,0)	Student opanował większość wiadomości i umiejętności określonych programem kształcenia dla przedmiotu, rozwiązuje typowe zadania teoretyczne i praktyczne, ujmuje w terminach naukowych i zawodowych podstawowe pojęcia i prawa.	min. 70%
dostateczny plus (3,5)	Student osiągnął efekty uczenia się powyżej wymagań dla oceny dostatecznej, ale niewystarczające dla oceny dobrej.	min. 65%
dostateczny (3,0)	Student opanował podstawowe wiadomości i umiejętności określone programem kształcenia dla przedmiotu, rozwiązuje typowe zadania teoretyczne i praktyczne o średnim stopniu trudności, popełnia niewielkie błędy terminologiczne, a wiadomości przekazuje językiem zbliżonym do potocznego.	min. 50%
niedostateczny (2,0)	Student nie opanował niezbędnego minimum podstawowych wiadomości i umiejętności określonych programem kształcenia dla przedmiotu, nie potrafi rozwiązać zadań o niewielkim stopniu trudności, popełnia rażące błędy terminologiczne, a styl jego wypowiedzi jest nieporadny.	mniej niż 50%

Ocena osiągnięcia efektów uczenia się przeprowadzana jest w następujących etapach:

- w trakcie realizacji efektów uczenia się w ramach danego przedmiotu/modułu oraz po jej zakończeniu poprzez weryfikację efektów uczenia się dokonaną dla każdego studenta przez prowadzącego zajęcia/egzaminatora;
- po zrealizowaniu programu danego przedmiotu/modułu poprzez weryfikację efektów uczenia się dokonaną przez prowadzącego zajęcia/koordynatora przedmiotu/modułu;
- po zakończeniu każdego semestru poprzez weryfikację efektów uczenia się uzyskanych przez studentów kierunku;
- po zakończeniu praktyk zawodowych;
- na egzaminie dyplomowym poprzez weryfikację efektów uczenia się dokonaną dla każdego studenta przez egzaminatorów biorących udział w egzaminie dyplomowym;
- na bieżąco poprzez ocenę realizacji efektów uczenia się dokonaną przez hospitujących zajęcia;
- po zakończeniu każdego cyklu kształcenia poprzez weryfikację efektów uczenia się według mierników ilościowych oraz w drodze monitorowania losów absolwentów i oceny ich funkcjonowania na rynku pracy.

Zasady i forma odbywania praktyk zawodowych

Ogólne zasady organizacji praktyk zawodowych, wzory niezbędnych dokumentów, zadania opiekunów praktyk oraz tryb zaliczania praktyk określa *Regulamin Praktyk Zawodowych* w Uniwersytecie Andrzeja Frycza Modrzewskiego w Krakowie.

W *Regulaminie* zapisano m.in., iż Uczelnia zapewnia miejsca praktyk dla studentów i zawiera w tej sprawie porozumienie z praktykodawcą lub zatwierdza miejsca odbywania praktyk, w przypadku samodzielnego ich wskazania przez studenta, poprzez wystawienie skierowania na praktyki. Poza tym, student może zrealizować praktykę na podstawie wykonywanej pracy zawodowej, stażu lub wolantoriatu (o ile umożliwia to osiągnięcie efektów uczenia się przewidzianych dla praktyk) oraz w ramach programu ERASMUS+. Obowiązkowym sposobem dokumentacji przebiegu praktyki i realizowanych w jej trakcie zadań jest prowadzony przez studenta „Dzienniczek praktyk”.

Szczegółowe zasady realizacji praktyk, w tym: cel praktyk, efekty uczenia się, treści programowe, umiejscowienie praktyk w planie studiów, wymiar praktyk, metody weryfikacji i oceny osiągnięcia przez studentów efektów uczenia się zakładanych dla praktyk, sposób dokumentowania przebiegu praktyk i realizowanych w ich trakcie zadań, kryteria, które muszą spełniać jednostki, w których odbywają się praktyki, reguły zatwierdzania miejsca praktyki samodzielnie wybranego przez studenta oraz warunki kwalifikowania studenta na praktyki określa *Program Praktyk Zawodowych*.

Ogólnym celem praktyk zawodowych jest zaznajomienie studentów z praktycznymi zagadnieniami związanymi z wybranym kierunkiem kształcenia oraz realiami wykonywania zawodu, poprzez umożliwienie zdobycia wiedzy, doświadczeń, umiejętności oraz ukształtowania postaw w rzeczywistych warunkach funkcjonowania podmiotu (przedsiębiorstwa, instytucji lub organizacji). Nadrzędnymi celami praktyki są:

1. Zapoznanie się z organizacją i funkcjonowaniem podmiotu (przedsiębiorstwa, organizacji, instytucji).
2. Wykonywanie w warunkach rzeczywistych wybranych prac, zadań lub aktywności typowych dla kierunku kształcenia.
3. Analiza i ocena wybranego obszaru działalności podmiotu (przedsiębiorstwa, organizacji, instytucji) oraz ewentualnie zaproponowanie planu naprawczego.

Praktyki zawodowe na studiach II stopnia są realizowane łącznie w okresie trzech miesięcy. Praktyki mogą być realizowane w więcej niż jednej organizacji, lecz łączna liczba realizowanych godzin nie powinna być mniejsza niż 360. Praktyki student rozpoczyna na III semestrze studiów, przy czym w wyjątkowych, umotywowanych przez studenta sytuacjach, praktykę można rozpocząć wcześniej. Wymaga to złożenia przez studenta wniosku z podaniem przyczyn wcześniejszego rozpoczęcia praktyki.

Treści programowe realizowane podczas praktyki zawodowej powinny odzwierciedlać specyfikę zadań powierzanych w danej organizacji. Podczas praktyki zawodowej student zaznajamia się z zasadami oraz przepisami bezpieczeństwa i higieny pracy obowiązującymi w danej organizacji. Niezależnie od rodzaju organizacji, student podczas praktyki poznaje ogólne cele i zadania realizowane przez organizację oraz – bardziej szczegółowo – obowiązki i zadania pracowników zatrudnionych w danej organizacji. Zapoznaje się z zakresem działań firmy, z dokumentacją przedsiębiorstwa, statutem, strukturą organizacyjną, przebiegiem procesów pracy oraz – w miarę dostępności – ze strategią i planami rozwoju, programami komputerowymi i wynikami ekonomicznymi itp. W sposób szczególny student poznaje specyficzne dla pracy, metody i narzędzia stosowane w danej organizacji i uczy się praktycznie stosować przynajmniej niektóre z nich pod nadzorem opiekuna zakładowego praktyk. Metody te

i narzędzia mogą różnić się w zależności od specyfiki danej organizacji. Student może także zapoznać się z innymi lub interdyscyplinarnymi metodami i narzędziami stosowanymi w organizacji. Student powinien zostać zaznajomiony z zasadami obowiązującymi go podczas wykonywania czynności i zadań zawodowych w relacjach do przełożonych i współpracowników, w tym do innych specjalistów pracujących w danej organizacji. Ponadto student zaznajamia się z obowiązującymi zasadami, normami i formami pracy zgodnymi dla prawidłowego funkcjonowania danej organizacji, poznaje ludzi, atmosferę pracy, relacje interpersonalne w tym środowisku, kulturę organizacyjną. Dzięki praktykom student rozwija umiejętności obserwowania i rozumienia środowiska pracy oraz zasady i zwyczaje, jakie w nim są przyjęte, prawa nieformalne i formalne, jakie nim rządzą. Podczas praktyki zawodowej student powinien zostać zaznajomiony z zasadami etycznymi i przepisami prawnymi regulującymi pracę w danej organizacji i w odniesieniu do konkretnych czynności i zadań powierzanych mu do wykonania, dzięki obserwacji, a następnie stopniowym uczestniczeniu w bieżącej działalności operacyjnej wybranej jednostki organizacyjnej (bądź wybranych jednostek).

W trakcie odbywania praktyki zawodowej studentowi należy zapewnić sposobność i możliwość zastosowania wiedzy kierunkowej do rozwiązania konkretnych problemów lub zadań praktycznych. W przekazywanych studentowi treściach należy szczególnie podkreślać związek między kierunkową wiedzą naukową i jej praktycznym wykorzystaniem. Jednocześnie należy u studenta kształtować postawę pokory i świadomość granic własnych kompetencji zawodowych.